



République du Niger
Fraternité - Travail - Progrès



Agence de Régulation des Marchés Publics
(ARMP)

RAPPORT DE SYNTHÈSE DE L'AUDIT PHYSIQUE - VERSION FINALE -

**AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS
DE SERVICE PUBLIC DE L'ANNEE 2019**

PRESENTE PAR LE GROUPEMENT DE CABINET :



ET



DECEMBRE 2020

SOMMAIRE

| | |
|--|----|
| ABREVIATIONS ET ACRONYMES | 6 |
| RESUME | 8 |
| PREMIERE PARTIE : CONTEXTE, OBJECTIFS ET APPROCHE METHODOLOGIQUE | 18 |
| 1. CONTEXTE DE LA MISSION | 18 |
| 2. RAPPEL DES OBJECTIFS DE LA MISSION | 19 |
| 3. APPROCHE METHODOLOGIQUE UTILISEE | 19 |
| 3.1. DETERMINATION DE L'ECHANTILLON POUR L'AUDIT PHYSIQUE | 19 |
| 3.1.1. RAPPEL DES EXIGENCES DES TERMES DE REFERENCE | 19 |
| 3.1.2. CONSTITUTION DE L'ECHANTILLON | 19 |
| 3.2. DEROULEMENT DE LA MISSION | 20 |
| 3.2.1. PRISE DE CONTACT | 20 |
| 3.2.2. REVUE DOCUMENTAIRE | 20 |
| 3.2.3. COLLECTE DES DONNEES SUR LE TERRAIN | 21 |
| 3.2.3.1. PREPARATION DES TRAVAUX DE TERRAIN | 21 |
| 3.2.3.2. MISSION DE TERRAIN | 21 |
| 3.2.4. REDACTION DU RAPPORT | 21 |
| 3.3. DIFFICULTES RENCONTREES LORS DE LA MISSION | 22 |
| DEUXIEME PARTIE : PRINCIPAUX CONSTATS ET RECOMMANDATIONS DE L'AUDIT DE L'EXECUTION PHYSIQUE | 23 |
| 1. Taux de couverture | 23 |
| 2. CONSTATS SPECIFIQUES RECURRENTS | 25 |
| 3. RESULTATS DU CONTROLE PHYSIQUE | 29 |
| 4. CONSTATS, RECOMMANDATIONS ET PLANS D'ACTION PAR AUTORITE CONTRACTANTE | 63 |
| 4.1. Ministère de l'Equipeement | 63 |
| 3.1. Dispositif National de Préventions et de Gestion des Crises Alimentaires (DNP-GCA) | 63 |
| 3.2. Direction Régionale de l'Hydraulique et de l'Assainissement de Zinder (DRHA Zinder) | 64 |
| 3.3. Ministère du Domaine, de l'Urbanisme et du Logement (MDUL) | 64 |
| 3.4. Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage | 65 |
| 3.5. Société Nigérienne d'Electricité (NIGELEC) | 65 |
| 3.6. Office National des Produits Vivriers du Niger (OPVN) | 66 |
| 3.7. Programme de Renforcement de la Résilience à l'Insécurité Alimentaire et Nutritionnelle au Sahel (P2RS) | 66 |
| 3.8. Projet de Gestion des Risques et Catastrophes et de Développement Urbain (PGRC/DU) | 66 |
| 3.9. Projet de Développement des Compétences pour la croissance (PRODEC) | 67 |
| 3.10. Société de Patrimoine des Eaux du Niger (SPEN) | 68 |
| 3.11. Projet Régional d'Appui au Pastoralisme au Sahel (PRAPS) | 68 |
| 3.12. Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest | 68 |
| 3.13. Ministère de la Défense Nationale | 69 |
| 3.14. Ministère de l'Enseignement Primaire | 69 |
| 3.15. Ministère de l'Intérieur de la Sécurité Publique et la Décentralisation | 69 |

| | | |
|--|---|-----------|
| 3.16. | Ministère de la Santé Publique _____ | 70 |
| 3.17. | Niger Telecom _____ | 70 |
| 3.18. | Projet Régional d'Autonomisation des femmes et dividendes démographiques au sahel SWEDD _____ | 70 |
| 3.19. | Présidence de la République du Niger _____ | 71 |
| 3.20. | Ville de Niamey _____ | 71 |
| 3.21. | Hôpital Général de Référence de Niamey (HGR) _____ | 71 |
| ANNEXES _____ | | 72 |
| ANNEXE 1 : PLAN D'ACTION DE MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS _____ | | 72 |
| ANNEXE 2 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES _____ | | 74 |

LISTE DES TABLEAUX

| | |
|--|----|
| Tableau 1 : Echantillon par nature..... | 8 |
| Tableau 2 : Echantillon par mode de passation..... | 9 |
| Tableau 3 : Liste des marchés dont les documents n'ont pu être mis à disposition..... | 12 |
| Tableau 4: Liste des équipements acquis mais non utilisés et à l'abandon | 15 |
| Tableau 5: Ouvrage dont le retard d'exécution est dû à l'arrêt d'exonération..... | 15 |
| Tableau 6: Ouvrage en suspension | 15 |
| Tableau 7: Marché en cours d'exécution..... | 16 |
| Tableau 8: Echantillon par nature | 20 |
| Tableau 9: Echantillon par mode de passation | 20 |
| Tableau 10 : Statistique du nombre de marchés en carence documentaire | 25 |
| Tableau 11: Statistique du nombre des marchés concernés par les longs délais de réalisation..... | 26 |
| Tableau 12: Statistique des équipements acquis mais non utilisés | 27 |
| Tableau 13: Statistique des ouvrages concernés par l'absence de bureaux d'études pour le suivi et le contrôle des travaux..... | 28 |
| Tableau 14: Constats, recommandations et plans d'action pour chaque Autorité Contractante | 63 |

LISTE DES GRAPHIQUES

| | |
|---|----|
| Graphique 1 : Illustration de l'échantillon par nature | 9 |
| Graphique 2 : Illustration de l'échantillon en nombre par mode de passation..... | 10 |
| Graphique 3 : Illustration de l'échantillon en valeur par mode de passation | 10 |
| Graphique 4: Illustration du taux de couverture globale..... | 24 |

PREAMBULE

Le présent document dit « **Rapport de synthèse de l'audit physique** » a pour objet de présenter le résultat final de l'exécution physique des marchés passés vingt-trois (23) Autorités Contractantes au titre de l'exercice budgétaire 2019.

Conformément aux termes de référence, un rapport d'audit de conformité et un rapport d'audit physique – versions provisoires et versions finales – ont été transmis à chacune des vingt-trois Autorités Contractantes pour commentaires et/ou observations.

Le **Rapport de synthèse de l'audit physique** s'articule autour des points suivants :

- ✚ Le résumé du rapport ;
- ✚ L'introduction et le contexte de la mission ;
- ✚ Le rappel des objectifs de la mission ;
- ✚ L'approche méthodologique utilisée ;
- ✚ Les résultats de la revue de l'exécution physique des marchés ;
- ✚ Le plan d'actions issues des principaux constats & recommandations.

Ce rapport est complété par deux (02) annexes : le plan d'action de mise en œuvre des recommandations (Annexe 1) et la liste des personnes rencontrées (Annexe 2).

NB : l'audit de conformité des marchés sélectionnés, de la période concernée, a fait l'objet d'un rapport séparé conformément aux termes de référence de la mission.

ABREVIATIONS ET ACRONYMES

| Abréviations et acronymes | Appellations complètes/Détails |
|---------------------------|---|
| AAC | Avis d'Appel à Concurrence |
| AAO | Avis d'Appel d'Offres |
| ABK | Agence du Barrage de Kandadji |
| AC | Autorité Contractante |
| AN | Assemblée Nationale |
| AOI | Appel d'Offres International |
| AON | Appel d'Offres National |
| AOO | Appel d'Offres Ouvert |
| AOR | Appel d'Offres Restreint |
| ARCEP | Autorité de Régulation des Communications Electroniques et de la poste |
| ARMP | Agence de Régulation des Marchés Publics |
| AUA | Agence de l'Union Africaine |
| CMP | Code des Marchés Publics |
| CROU /MI | Centre Régional des Œuvres Universitaire de Maradi |
| CENI | Commission Electorale Nationale Indépendante |
| CRF/DO | Commune Rurale /Dosso (|
| CR /AZ | Commune Rurale/Agadez (Dirkou et Djado) |
| CR/DO | Commune Rurale/Dosso (Commune de Dioundiou) |
| Commune Rurale /T I | Commune Rurale/Tillabéry (Gothèye, Tamou et Djoubourga) |
| Communes /TA | Communes TAHOUA (Bagaroua, Azarari, Dindi et Tassara) |
| CTT | Comité Tillabéry/Tchandalo |
| DP | Demande de Proposition |
| DFM | Direction des Finances et du Matériel |
| DFP/T/MI | Direction de la Formation Professionnelle et Technique /Maradi |
| DGCMP/EF | Direction Générale de Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers |
| DNPGCA | Dispositif National de Prévention et de Gestion des Crises et Catastrophes Alimentaires |
| DREL /TA | Direction Régionale de l'Elevage de Tahoua |
| DREP/T /DA | Direction Régionale de l'Enseignement Professionnel et Technique/ Diffa |
| DREP/T /DO | Direction Régionale de l'Enseignement Professionnel et Technique/ Dosso |
| DREPT /ZR | Direction Régionale de l'Enseignement Professionnel et Technique/ Zinder |
| DREQ/DA | Direction Régionale de l'Equipement de Diffa |
| DR Equipement DO | Direction Régionale de l'Equipement de Dosso |
| DREq /T I | Direction Régionale de l'Equipement de Tillabéry |
| DRH /AZ | Direction Régionale de l'Hydraulique et de l'Assainissement /Agadez |
| DRH/A/MI | Direction Régionale de l'Hydraulique et de l'Assainissement /Maradi |
| DRH/A /T I | Direction Régionale de l'Hydraulique et de l'Assainissement /Tillabéry |
| DRH /A/ZR | Direction Régionale de l'Hydraulique et de l'Assainissement /Zinder |
| DR hydraulique /DA | Direction Régionale de l'Hydraulique et de l'Assainissement de Diffa |
| DRH/A /TA | Direction Régionale de l'Hydraulique et de l'Assainissement/ Tahoua |
| DRP | Demande de Renseignement et de Prix |

| Abréviations et acronymes | Appellations complètes/Détails |
|---------------------------|--|
| ED | Entente Directe |
| GNN | Garde Nationale du Niger |
| HGR | Hôpital Général de Référence |
| HNL | Hôpital National de Lamordé |
| HNZ | Hôpital National de Zinder |
| MAG/EL | Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage |
| MEP/A/PLN/EC | Ministère de l'Enseignement Primaire, de l'Alphabétisation, de la Promotion des Langues Nationales et de l'Education Civique |
| DGER/MEQUIPEMENT | Ministère de l'Equipement |
| DGTP/MEQUIPEMENT | Ministère de l'Equipement |
| DRFM/MISP/D | Ministère de l'Intérieur, de la Sécurité Publique, de la Décentralisation et des Affaires Coutumières et Religieuses |
| MDN | Ministère de la Défense Nationale |
| MSP | Ministère de la Santé Publique |
| MDUL | Ministère des Domaine et de l'Habitat |
| M/Finances | Ministère des Finances |
| NT | Niger Télécoms |
| OPVN | Office des Produits Vivriers du Niger |
| P | Préfectures (Filingué et de Banibagou) |
| PV | Procès-Verbal |
| DIRCAB/PRN | Présidence de la République |
| PAEQ | Programme d'Appui pour une Education de Qualité |
| PAPDS | Programme d'Appui au Programme de Développement Sanitaire |
| PPAAO | Programme de Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest |
| PP2E | Programme de Promotion de l'Education et l'Emploi |
| P2RS | Programme de Renforcement de la Résilience à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle au Sahel |
| PRAPS | Projet d'Appui au Pastoralisme au Sahel |
| PRODEC | Projet de Développement des Compétence pour la Croissance |
| PGRC-DU | Projet de Gestion des Risques et Catastrophes et de Développement Urbain |
| PRAF/DD | Projet Régional d'Autonomisation des Femmes et Dividende Démographique au Sahel |
| SO | Sans Objet |
| SPEN | Société de Patrimoine des Eaux du Niger |
| NIGELEC | Société Nigérienne d'Electricité |
| SONIDEP | Société Nigérienne des Produits Pétroliers |
| TDR | Termes de Référence |
| TTC | Toutes Taxes Comprises |
| VN | Ville de Niamey |

RESUME

L'Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP) du Niger a commandité un audit des marchés passés par les **Autorités Contractantes (AC)** au titre de l'exercice budgétaire 2019.

Le Groupement de cabinets **International Consultants for Procurement (ICP Sarl) et Management, Audit & Consulting (MAC Consulting)**, suite à une procédure compétitive, a été retenu pour cette mission (Audit des marchés publics et des Délégations de Service Public de l'année 2019).

❖ ECHANTILLON D'ETUDE

Au total ce sont 2 825 marchés qui ont été passés durant l'exercice budgétaire 2019, pour un montant de quatre cent quatre-vingt-onze milliards huit cent soixante-trois millions huit cent quatre-vingt-quinze mille deux cent soixante-treize (491 863 895 273) FCFA.

L'échantillon des marchés effectivement audités a porté sur **trois cent vingt un (321)** d'un montant cumulé de **deux cent quatre-vingt-neuf milliards six cent soixante-deux millions deux cent cinq mille cinq cent dix-sept (289 662 205 517) francs CFA**. Cela représente **59%** de la valeur totale de l'échantillon des marchés passés en 2019 par Autorités Contractantes concernées.

De cet échantillon soumis à l'audit de conformité, nous avons extrait **42** marchés (**13%**), d'un montant de **quatre-vingt-un milliards six cent vingt un millions huit cent quinze mille cent soixante-deux (81 621 815 162) FCFA** dont nous avons vérifié l'exécution physique sur le terrain. Ce volume représente **28%** de la valeur totale de l'échantillon de l'audit de conformité.

La répartition de cet échantillon par nature des marchés est donnée ci-dessous :

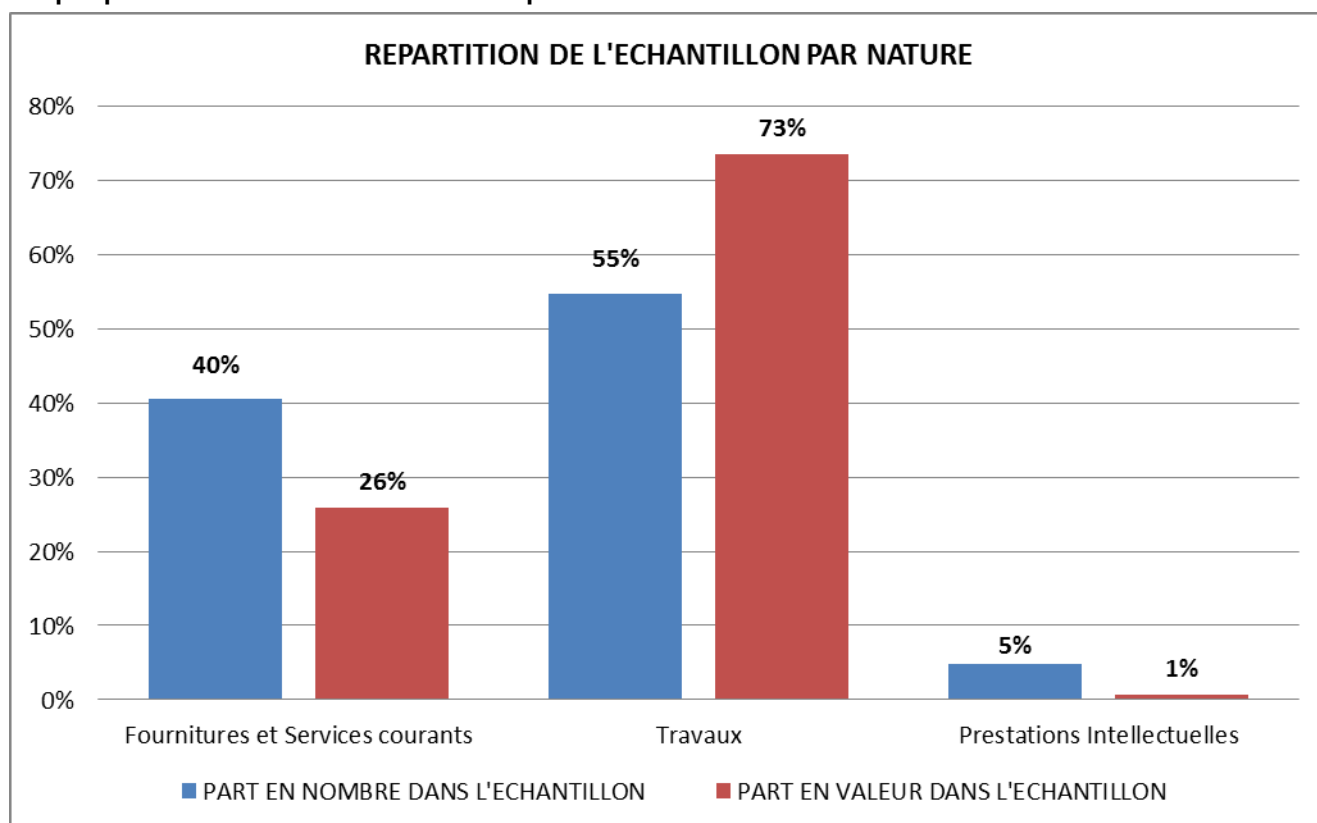
Tableau 1 : Echantillon par nature

| NATURE | ECHANTILLON DES MARCHES AUDITES | | | |
|----------------------------------|---------------------------------|-------------|-----------------------|-------------|
| | NOMBRE | % | MONTANT | % |
| Fournitures et Services courants | 17 | 40% | 21 134 484 682 | 26% |
| Travaux | 23 | 55% | 59 968 820 480 | 73% |
| Prestations Intellectuelles | 2 | 5% | 518 510 000 | 1% |
| TOTAL | 42 | 100% | 81 621 815 162 | 100% |

Commentaires : L'échantillon de l'audit physique est constitué de :

- **Dix-sept (17) dossiers de fournitures (40%)** d'une valeur de 21 134 484 682 FCFA **soit 26% de l'échantillon.**
- **vingt-trois (23) marchés de travaux (55% de l'effectif de l'échantillon)** et qui représentent **73% de la valeur de l'échantillon ;**
- **deux (02) dossiers de prestations intellectuelles (5%)** d'une valeur de 518 510 000 FCFA **soit 1% de l'échantillon.**

Graphique 1 : Illustration de l'échantillon par nature



La distribution de cet échantillon par mode de passation de marchés se présente comme suit :

Tableau 2 : Echantillon par mode de passation

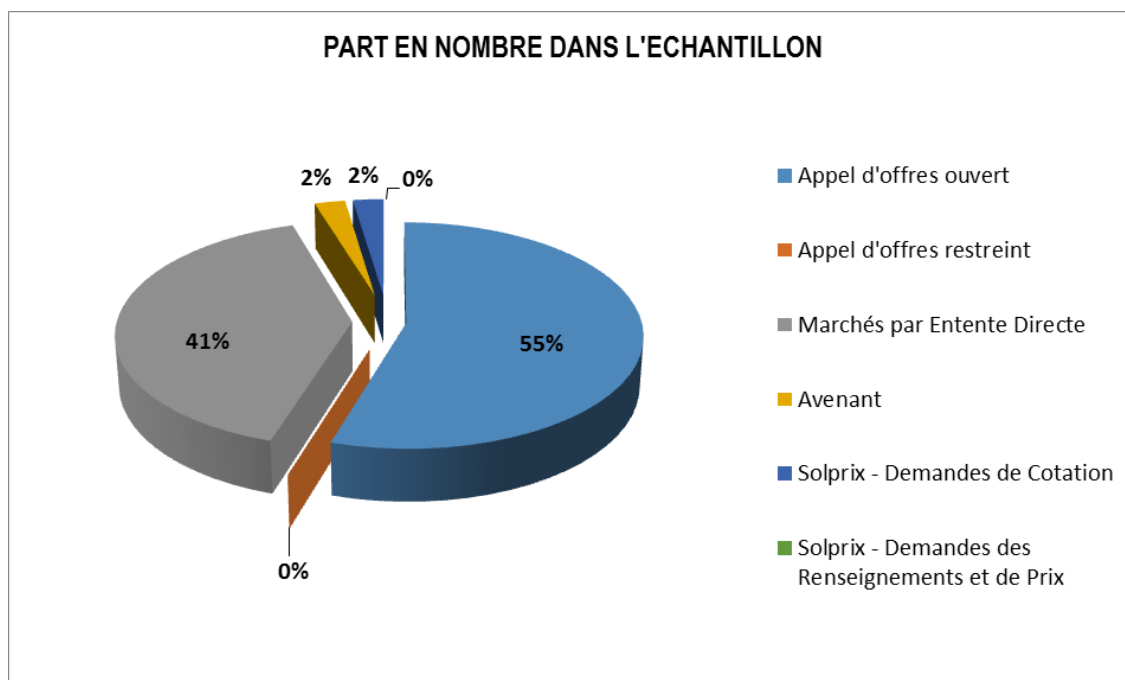
| MODE DE PASSATION | ECHANTILLON DES MARCHES AUDITES | | | |
|--|---------------------------------|-------------|-----------------------|-------------|
| | NOMBRE | % | MONTANT | % |
| Appel d'offres ouvert | 23 | 55% | 22 490 694 201 | 27% |
| Appel d'offres restreint | 0 | 0% | 0 | 0% |
| Marchés par Entente Directe | 17 | 41% | 36 379 529 690 | 45% |
| Avenant | 1 | 2% | 22 692 329 271 | 28% |
| Solprix - Demandes de Cotation | 1 | 2% | 59 262 000 | 0,1% |
| Solprix - Demandes des Renseignements et de Prix | 0 | 0% | 0 | 0% |
| TOTAL | 42 | 100% | 81 621 815 162 | 100% |

Commentaires : De cet échantillon de l'audit physique on retient que :

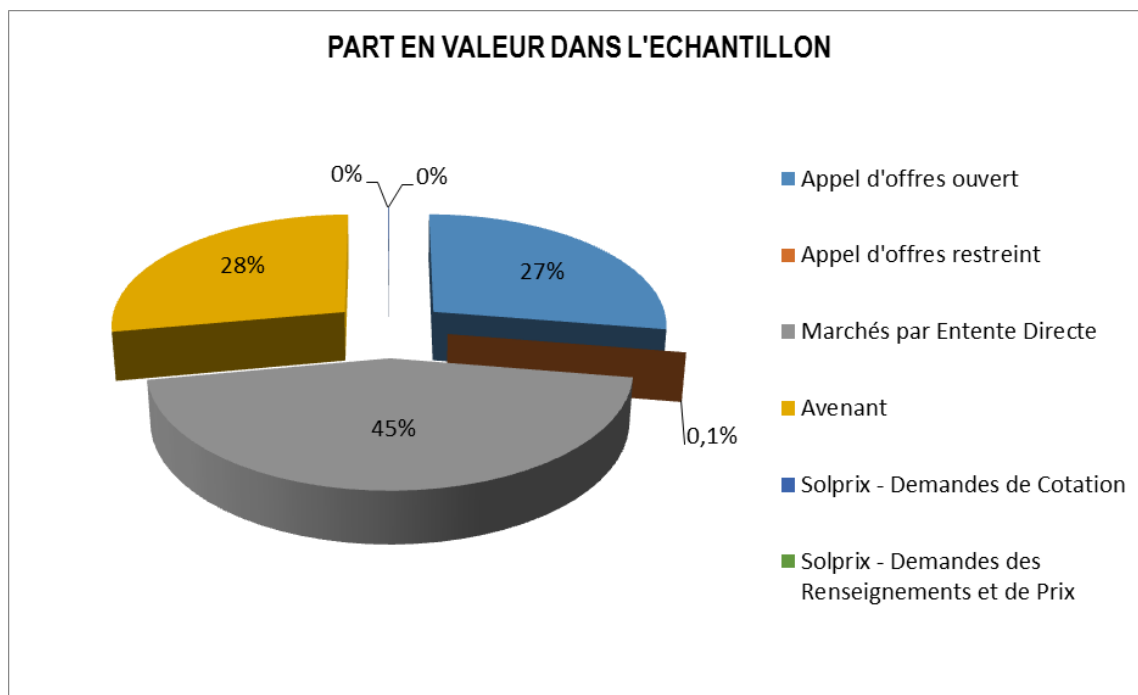
- **Vingt-trois (23) marchés sont passés par appel d'offres ouvert (55%) et représentent 27% de la valeur de l'échantillon ;**

- Dix-sept (17) marchés (41%) ont été passés par entente directe pour un montant cumulé de 36 379 529 690 FCFA. Ils représentent 45% de la valeur de l'échantillon total.
- Un (01) marché a fait l'objet d'avenant et représentent un montant de 22 692 329 271 FCFA (28% de la valeur de l'échantillon total)
- Un (01) marché a été passé par sollicitation de prix - demande de cotation (2%) et représentent un montant de 59 262 000 FCFA (0,1% de la valeur de l'échantillon total) ;

Graphique 2 : Illustration de l'échantillon en nombre par mode de passation



Graphique 3 : Illustration de l'échantillon en valeur par mode de passation



❖ UN CONTEXTE SECURITAIRE PEU FAVORABLE

La mission d'audit physique des marchés passés par les Autorités Contractantes retenues dans l'échantillon mentionné ci-dessus au titre de l'exercice budgétaire 2019 s'est déroulée dans un environnement sécuritaire un peu particulier. Certaines régions en effet, sites de travaux ou bénéficiaires de biens acquis, n'ont pu être visitées (Agadez, Diffa et Tahoua) pour des raisons de sécurité.

❖ LA MISE A DISPOSITION DE L'INFORMATION

L'information fournie est, pour certaines Autorités Contractantes, toujours restée, tant qualitativement que quantitativement, très en deçà du minimum requis pour ce type de mission : inexistence de notification, pas de rapports de suivi de l'exécution ou pas de procès-verbaux de réception des travaux ou de livraison des fournitures, document de paiement. Ainsi, le long délai mis par certaines AC pour la mise à disposition des documents d'exécution, les problèmes d'archivage de dossiers, le niveau de complétude très faible des dossiers de marché ont énormément gêné le déroulement correct de la mission.

❖ PRINCIPAUX CONSTATS

- **Carence de l'archivage des documents des marchés et notamment de pièces indispensables au suivi et au contrôle des contrats de travaux, fournitures et prestations intellectuelles** : pour 31% des marchés ayant fait l'objet de contrôle dans le cadre de nos travaux, de nombreux documents n'ont pu être mis à notre disposition, ce qui a constitué une véritable limite à nos travaux (Lettres de notification, PV de réception, spécifications techniques, rapport d'exécution, preuve de paiement etc.)

Tableau 3 : Liste des marchés dont les documents n'ont pu être mis à disposition

| Numéro | Objet | Autorité Contractante | Nature du Marché | Titulaire du Marché | Montant |
|--|--|-----------------------|------------------|---------------------------------|----------------|
| N°296/19/MF/DGC MP/EF | Réhabilitation de deux (02) Hôpitaux Nationaux de Niamey et Lamordé | MSP | Travaux | Entreprise EMAB SARL | 199 586 419 |
| N°005/2019/MAT-TECH ET OUTILLAGE/MSP/DGR/DMP/DSP | Lot 1 : Fourniture de matériel technique | MSP | Fourniture | Ets Oumarou Hamza | 205 706 375 |
| N°257/19/MF/DGC MP/EF | Acquisition des équipements médicaux pour les deux (02) hôpitaux Nationaux de Niamey et de Lamordé | MSP | Fourniture | SACI -SARL | 396 418 024 |
| N°466/19/MF/DGC MP/EF | Construction d'un local devant abriter l'appareil d'imagerie à résonance magnétique (IRM) | HGR | Travaux | Ets IBS | 212 946 442 |
| N°67/TRAVAUX/5 340 NE | Travaux de construction d'un mur de clôture à l'Hôpital de District de Kollo | PGRC-DU | Travaux | Entreprise Alfari Kampaizé | 49 952 666 |
| N°009/2019/TRAV AUX/FAFPA/PRO DEC | Travaux de construction et d'aménagement du site d'apprentissage agricole (SAA) de Kantché | PRODEC | Travaux | Entreprise TOUNTOUMA | 152 172 520 |
| AV N°1 au Marché N°2018/031/DGGT /DMP-DSP | Travaux d'aménagement et de bitumage de la voie express reliant l'aéroport International Diori Hamani au centre-ville de Niamey ; Phase 1 | M EQUIPEMENT | Travaux | Sogea-Satom | 22 692 329 271 |
| N°299/2019/MF/D GCMP/EF | Travaux de réhabilitation CI/TAP, construction optique salle optique DCMAT, sécurisation Camp Garba Hassane, sécurisation Camp Bagagi et sécurisation EMAT-DCGMI, au profit du MDN | MDN | Travaux | Ets NGC et Fils | 383 654 253 |
| N° 324/19/MF/DGCM P/EF | Fourniture d'un bus Zongtong, d'un véhicule Toyota Land Cruiser V8 et de trente-neuf véhicules Toyota Pick Up au profit des FDS | MISP | Fourniture | Société AGACHA TECHNOLOGIE SARL | 1 413 370 000 |
| N°018/2019/MP/P RAF/DD/UEP | Fourniture et installation des équipements de laboratoire de santé publique (lot 1) | PRAF/DD | Fourniture | Keit Mobile Sarl | 1 033 569 350 |
| N°2019/001/P/DS/ VN/CAB/DMP | Travaux d'aménagement de bitumage et de réhabilitation de la voirie entrant dans le cadre de l'organisation du Sommet de l'UA-Niger 2019 rue Kombo (3327 ml) | Ville de Niamey | Travaux | Entreprise Morey | 3 034 980 126 |
| N°008/DDHA/DF/0 19 | Travaux de réalisation d'une mini AEP à Zama dans la commune urbaine de Filingué (département de Filingué) | Préfecture | Travaux | Entreprise HYBAT SARL | 146 742 470 |
| N°018/SPEN/DPI/ 2019 | Travaux de renforcement et d'extension du système d'alimentation en eau potable de la | SPEN | Travaux | CFHEC.LTD | 1 870 614 939 |

| Numéro | Objet | Autorité Contractante | Nature du Marché | Titulaire du Marché | Montant |
|--------|--|-----------------------|------------------|---------------------|---------|
| | Ville de Niamey Lot 1: Equipement, raccordement hydraulique et électrique des cinq (5) forages existants | | | | |

- **Mauvaise qualité de certains travaux exécutés** : des ouvrages réceptionnés ou en cours d'exécution, dans certains cas, sont de mauvaise qualité et souvent ne correspondent pas aux spécifications contractuelles.

Tableau : Liste des marchés dont les ouvrages réceptionnés ou en cours d'exécution sont de mauvaise qualité

| Numéro | Objet | Autorité Contractante | Nature du Marché | Titulaire du Marché | Montant |
|----------------------------------|--|-----------------------|------------------|----------------------------|-------------|
| N°296/19/MF/DG CMP/EF | Réhabilitation de deux (02) Hôpitaux Nationaux de Niamey et Lamordé | MSP | Travaux | Entreprise EMAB SARL | 199 586 419 |
| N°67/TRAVAUX/5340 NE | Travaux de construction d'un mur de clôture à l'Hôpital de District de Kollo | PGRC-DU | Travaux | Entreprise Alfari Kampaizé | 49 952 666 |
| N°009/2019/TRAVAUX/FAFPA/P RODEC | Travaux de construction et d'aménagement du site d'apprentissage agricole (SAA) de Kantché | PRODEC | Travaux | Entreprise TOUNTOUMA | 152 172 520 |

- **Longs délais de réalisation et non application des pénalités de retard dans la majorité des cas** : les délais de réalisation ne sont souvent pas respectés sans pour autant que les pénalités prévues au marché soient appliquées.

Tableau : Liste des marchés dont les délais de réalisation ne sont pas respectés

| Numéro | Objet | Autorité Contractante | Nature du Marché | Titulaire du Marché | Montant |
|--|---|-----------------------|------------------|-----------------------------|----------------|
| AV N°1 au Marché N°2018/031 /DGGT/DM P-DSP | Travaux d'aménagement et de bitumage de la voie express reliant l'aéroport International Diori Hamani au centre-ville de Niamey ; Phase 1 | M EQUIPEMENT | Travaux | Sogea-Satom | 22 692 329 271 |
| N°361/2019 /MF/DGCM P/EF | Acquisition de trente-deux (32) camions DONG-FENG, répartis comme suit : 10 camions 4x4, 10 camions 6x6, 5 camions citernes à eau 6x6, 5 camions citernes à carburant 6x6 et 2 camions dépanneurs 6x6 au profit des FAN | MDN | Fourniture | Ets EQUIP MAT TRADING (EMT) | 5 153 000 000 |
| N°299/2019 /MF/DGCM P/EF | Travaux de réhabilitation CI/TAP, construction optique salle optique DCMAT, sécurisation Camp Garba Hassane, sécurisation Camp Bagagi et sécurisation EMAT-DCGMI, au profit du MDN | MDN | Travaux | Ets NGC et Fils | 383 654 253 |
| N°466/19/M F/DGCM P/EF | Construction d'un local devant abriter l'appareil d'imagerie à résonance magnétique (IRM) | HGR | Travaux | Ets IBS | 212 946 442 |

| Numéro | Objet | Autorité Contractante | Nature du Marché | Titulaire du Marché | Montant |
|-------------------------------|---|-----------------------|------------------|--|----------------|
| N°104/19/MF/DGCMPEF | Construction de l'immeuble Présidentielle (Zone I) | DIRCAB/PRN | Travaux | Entreprise PT WIJIYA KARYA (Persero) Tbk | 15 523 333 405 |
| N°2019/001/P/DS/VN/CAB/DMP | Travaux d'aménagement de bitumage et de réhabilitation de la voirie entrant dans le cadre de l'organisation du Sommet de l'UA-Niger 2019 rue Kombo (3327 ml) | Ville de Niamey | Travaux | Entreprise Morey | 3 034 980 126 |
| N°041/MAG/EL/PRAPS-NE-2019 | Lot 7 : Travaux dans la région de Zinder : - Construction d'un (1) forage à Damagaram Takaya - Construction d'un (1) forage à Magaria - Construction d'un (1) forage à Tanout | PRAPS | Travaux | FORANI Sarl | 240 707 250 |
| 009/2019/TRAVAUX/FAPPA/PRODEC | Travaux de construction et d'aménagement du site d'apprentissage agricole (SAA) de Kantché | PRODEC | Travaux | Entreprise TOUNTOUMA | 152 172 520 |
| N°018/2019/MP/PRAF/DD/UEP | Fourniture et installation des équipements de laboratoire de santé publique (lot 1) | PRAF/DD | Fourniture | Keit Mobile Sarl | 1 033 569 350 |
| N°008/DDH/ADF/019 | Travaux de réalisation d'une mini AEP à Zama dans la commune urbaine de Filingué (département de Filingué) | Préfecture | Travaux | Entreprise HYBAT SARL | 146 742 470 |
| N°015/2019/OPVN/DG/DP | Fourniture de matériel de transport | OPVN | Fourniture | La Nigérienne de l'Automobile | 708 000 000 |

- **Absence de bureaux d'études pour le suivi et le contrôle des marchés de travaux :** Il a pu être constaté dans la plupart des dossiers revus, que l'option avait été prise de se passer de consultants ou de bureaux d'études spécialisés, en faisant assurer la maîtrise d'œuvre directement par des structures internes de l'Autorité Contractante. Si de telles pratiques permettent effectivement a priori une économie, en revanche, l'absence de consultant ou de bureaux d'études spécialisés assurant un contrôle du respect des dispositions contractuelles, conduit à la réalisation d'ouvrages dont la qualité technique laisse à désirer.

Tableau : Liste des ouvrages qui n'ont pas fait l'objet de suivi et de contrôle par un consultant ou un bureau d'étude spécialisé

| Numéro | Objet | Autorité Contractante | Nature du Marché | Titulaire du Marché | Montant |
|-----------------------|---|-----------------------|------------------|----------------------------|---------------|
| N°296/19/MF/DGCMPEF | Réhabilitation de deux (02) Hôpitaux Nationaux de Niamey et Lamordé | MSP | Travaux | Entreprise EMAB SARL | 199 586 419 |
| N°466/19/MF/DGCMPEF | Construction d'un local devant abriter l'appareil d'imagerie à résonance magnétique (IRM) | HGR | Travaux | Ets IBS | 212 946 442 |
| N°063/CGP/PEPERN/19 | Construction de la ligne Dosso-Gaya et l'électrification rurale associée (Lot 1) | NIGELEC | Travaux | PPI-BF SA | 3 835 053 857 |
| N°67/TRAVAU X/5340 NE | Travaux de construction d'un mur de clôture à l'Hôpital de District de Kollo | PGRC-DU | Travaux | Entreprise Alfari Kampaizé | 49 952 666 |

| Numéro | Objet | Autorité Contractante | Nature du Marché | Titulaire du Marché | Montant |
|-----------------------------------|---|-----------------------|------------------|----------------------|-------------|
| N°009/2019/TR AVAUX/FAFPA /PRODEC | Travaux de construction et d'aménagement du site d'apprentissage agricole (SAA) de Kantché | PRODEC | Travaux | Entreprise TOUNTOUMA | 152 172 520 |
| N°2019/018/D GER/DMP-DSP | Travaux d'urgence de rétablissement de circulation ou de réparation de menaces de coupure sur le réseau routier national pendant la saison des pluies | DGER /MEQUIPEM ENT | Travaux | Entreprise EGAM | 235 001 200 |

- **Manque d'entretien des équipements acquis** : Certains équipements livrés manquent d'entretien ce qui les expose à une dégradation précoce.

Tableau : Liste des ouvrages qui manque d'entretien

| Numéro | Objet | Autorité Contractante | Nature du Marché | Titulaire du Marché | Montant |
|----------------------------|---|-----------------------|------------------|--------------------------------|-------------|
| N°041/MAG/EL/PRAPS-NE-2019 | Travaux de réalisation de dix (10) mini AEP multi villages et d'une (1) station de pompage pastorale dans la région de Zinder | DRH /A/ZR | Travaux | Entreprise LABO MAHAMAN NOUROU | 177 052 960 |

- **Equipements acquis mais non utilisés et à l'abandon** : certains équipements acquis ne sont pas utilisés et sont dans un état d'abandon. Le marché ci-après en est un bel exemple :

Tableau 4: Liste des équipements acquis mais non utilisés et à l'abandon

| Numéro | Objet | Autorité Contractante | Nature du Marché | Titulaire du Marché | Montant |
|----------------------------|---|-----------------------|------------------|---------------------|-------------|
| N°041/MAG/EL/PRAPS-NE-2019 | Lot 7 : Travaux dans la région de Zinder : - Construction d'un (1) forage à Damagaram Takaya - Construction d'un (1) forage à Magaria - Construction d'un (1) forage à Tanout | PRAPS | Travaux | FORANI Sarl | 240 707 250 |

- **Retard d'exécution dû aux difficultés d'obtention de l'arrêté d'exonération** :

Tableau 5: Ouvrage dont le retard d'exécution est dû à l'arrêt d'exonération

| Numéro | Objet | Autorité Contractante | Nature du Marché | Titulaire du Marché | Montant |
|--------------------------|--|-----------------------|------------------|---------------------|-------------|
| N°299/2019 /MF/DGCM P/EF | Travaux de réhabilitation CI/TAP, construction optique salle optique DCMAT, sécurisation Camp Garba Hassane, sécurisation Camp Bagagi et sécurisation EMAT-DCGMI, au profit du MDN | MDN | Travaux | Ets NGC et Fils | 383 654 253 |

- **Suspension ou retard des travaux due à la non prise en compte en amont des questions d'impact environnemental et social et / ou aux aspects techniques** :

Tableau 6: Ouvrage en suspension

| Numéro | Objet | Autorité Contractante | Nature du Marché | Titulaire du Marché | Montant |
|--------|-------|-----------------------|------------------|---------------------|---------|
|--------|-------|-----------------------|------------------|---------------------|---------|

| Numéro | Objet | Autorité Contractante | Nature du Marché | Titulaire du Marché | Montant |
|--------------------------|---|-----------------------|------------------|---------------------|-------------|
| N°466/19/MF/D GCMP/EF | Construction d'un local devant abriter l'appareil d'imagerie à résonance magnétique (IRM) | HGR | Travaux | Ets IBS | 212 946 442 |

- **Marchés en cours d'exécution au moment du passage de la mission d'audit :**

Tableau 7: Marché en cours d'exécution

| Numéro | Objet | Autorité Contractante | Nature du Marché | Titulaire du Marché | Montant |
|---|---|-----------------------|------------------|--------------------------------|---------------|
| N°020/SPEN/D PI/2019 | Travaux de renforcement et d'extension du système d'alimentation en eau potable de la ville de Zinder Lot 3 : Extension du réseau de distribution | SPEN | Travaux | BUILDERS Diawara Solar | 579 818 547 |
| N°11/SPEN/DP I/2019 | Travaux de renforcement du système d'alimentation en eau potable de la ville de Tillabéri Lot 2 : Construction d'un réservoir de 1500 m3 | SPEN | Travaux | Sogea-Satom | 988 007 490 |
| N°063/CGP/PE PERN/19 | Construction de la ligne Dosso-Gaya et l'électrification rurale associée (Lot 1) | NIGELEC | Travaux | PPI-BF SA | 3 835 053 857 |
| N°035/2019/TT /MDUL/DGAC/ DMP-DSP | Travaux de construction de la nouvelle résidence Présidentielle de Tillabéri | MDUL | Travaux | KAKARBA SERVICES | 1 701 949 900 |
| N°032/2019/TT /MDUL/DGAC/ DMP-DSP | Travaux de construction d'une salle de conférence + équipements à Tillabéri | MDUL | Travaux | Entreprise Issoufou Salifou | 1 353 052 414 |

❖ PRINCIPALES RECOMMANDATIONS

- **Centralisation, gestion et archivage de la documentation : mettre en place un système de classement et d'archivage centralisé pour les documents relatifs aux marchés et contrats.** L'ARMP devra éditer dans les plus brefs délais un « **manuel de classement et d'archivage des documents** » des marchés et contrats à l'intention de toutes les Autorités Contractantes afin de permettre la mise en place d'un système de classement harmonisé et centralisé au niveau des Directions des Finances et du Matériel (DFM) pour les Ministères et les Services Administratifs et/ou Financiers pour les Collectivités Locales, les Projets et les Organismes Personnalisés ;
- **Faire superviser et contrôler l'exécution des travaux par un consultant ou un bureau de contrôle :** la désignation d'un bureau d'Ingénieurs inscrit à l'Ordre des Ingénieurs Conseils devrait être rendue obligatoire pour des marchés de bâtiments, de travaux et de génie civil dont les montants sont importants et présentant une certaine complexité ;
- **Prévoir une retenue de garantie** dans les marchés pour corriger les malfaçons et procéder à la réception définitive des ouvrages une fois le délai de garantie échu ;
- **Faire appliquer les pénalités de retard :** un suivi technique plus rigoureux doit être mis en place afin de faire respecter les délais contractuellement prévus. Il est clair que si les conditions ne sont pas respectées par l'Autorité Contractante (retards excessifs de règlement des factures, par exemple), le constat doit en être fait de manière formelle. Par ailleurs, les pénalités de retard contractuelles doivent être appliquées conformément aux marchés si la responsabilité du titulaire est engagée. La non application des pénalités doit être explicitée ;
- **Prévoir dans le budget de fonctionnement des ressources suffisantes** pour l'entretien des ouvrages réalisés ou des équipements acquis ;
- **S'assurer de l'utilité des équipements** avant d'envisager leur acquisition ;
- **Prendre des dispositions sécuritaires** appropriées dans le cas des travaux en zones à risque sinon éviter d'y lancer des travaux ;
- **Associer les services des impôts au démarrage des projets** pour anticiper sur les questions d'exonération ;
- **Réaliser une étude d'impact environnemental et social** des travaux dans la phase d'avant-projet et mettre en œuvre le plan de gestion environnementale et sociale correspondant durant leur exécution ;
- **Faire le point de tous les marchés en souffrance** (sans mouvement physique ni financier depuis plus d'un an) et résilier ceux dont l'arrêt est de la responsabilité de l'entreprise ;
- **Faire le constat de l'abandon des chantiers**, saisir les cautions, résilier le marché et recruter une nouvelle entreprise pour leur achèvement ;
- **Faire le suivi des travaux en cours d'exécution.**

PREMIERE PARTIE : CONTEXTE, OBJECTIFS ET APPROCHE METHODOLOGIQUE

1. CONTEXTE DE LA MISSION

Dans le cadre de la mise en œuvre de l'amélioration de la gestion de ses dépenses publiques, le Gouvernement de la République du Niger a entrepris, entre autres, depuis les années 2011, une réforme en profondeur de son système de passation des marchés publics.

Cette réforme, qui s'aligne sur les meilleurs standards internationaux dans le domaine, a consacré la mise en place d'un cadre juridique et institutionnel adéquat notamment en séparant les fonctions de **passation** (Autorité Contractantes), de **contrôle** (Direction Générale du Contrôle des Marchés Publics et des Engagements Financiers) et de **régulation** (Agence de Régulation des Marchés Publics).

Les changements successifs intervenus, notamment en 2013 et 2016, promeuvent les principes fondamentaux que sont la transparence, l'efficacité et la responsabilisation dans un souci de renforcement du système national de la commande publique et de la gouvernance publique.

Or, l'un des indicateurs importants d'efficacité du système des marchés publics est le taux d'exécution du budget d'investissement à travers les paiements des prestations réalisées. La maîtrise de cet indicateur permet une viabilité du système en procurant les ressources nécessaires aux entreprises pour leur bon fonctionnement et en assainissant les finances publiques par une réduction de la dette intérieure de l'État.

Pour marquer l'amorce de ces changements irréversibles de ce système, et conformément à son mandat, l'Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP) a sollicité des propositions pour la sélection de consultants dans le cadre de la réalisation de l'audit des marchés publics et des Délégations de Service Public des années 2019, 2020 et 2021.

Cet audit permettra de vérifier la conformité des procédures de passation, d'exécution et de règlement des marchés aux dispositions du Code des Marchés Publics et des textes en vigueur.

L'audit des marchés passés au titre de l'exercice budgétaire 2019 sera réalisé conformément aux règles et principes généralement applicables en la matière et concerne **cinquante-six (56) Autorités Contractantes**.

Pour conduire cet audit, l'Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP) a recruté le **Groupe ICP Sarl et MAC Consulting**. Selon les termes de référence, la mission est répartie en **trois (3) phases** :

- **Phase 1 dite « Audit des marchés publics et des Délégations de Service Public de l'année 2019 »** ;
- **Phase 2 dite « Audit de l'exécution physique »** pour certifier l'état d'avancement, de réalisation et / ou le niveau de dégradation des biens et services concernés.
- **Phase 3 dite « Renforcement des capacités »** de six (6) cadres de l'ARMP.

Un rapport d'audit de conformité et un rapport de vérification physique par Autorité Contractante sont prévus. Le présent document est la version finale du rapport de synthèse de l'audit de l'exécution physique des marchés passés par les **vingt-trois (23) Autorités Contractantes**.

L'équipe d'experts principaux proposés pour cette mission est composée de :

- **MEGUHE GNOLEBA MATHIEU**, Chef de mission, Auditeur, Expert en passation des marchés publics ;
- **GARBA BACHAR**, Expert auditeur financier et comptable ;
- **ISSOUFOU MADOUYOU HASSANE**, Expert auditeur financier et comptable.

Cette équipe a été appuyée par

- **HERVE ATROKPO**, Spécialiste en passation des marchés ;
- **MADAME DIALLO FATI ABDOURAHAMAN**, Spécialiste en passation des marchés ;
- **MAMAN SANI DAN MIRIA**, Spécialiste en passation des marchés ;
- **ABDOU DJAODJE ZAKARI YAOU**, Ingénieur de travaux civil et infrastructures ;
- **SANI CHAIBOU**, Ingénieur de travaux civil et infrastructures ;
- **Toute l'équipe de MAC Consulting et ICP SARL.**

Aux termes de la mission, le Groupement ICP Sarl – MAC Consulting exprime ses sincères remerciements à **l'Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP)** et aux différentes Autorités Contractantes concernées, pour les facilités et les contributions significatives apportées à la réussite de cette étude à l'issue de laquelle le présent rapport a été rédigé.

2. RAPPEL DES OBJECTIFS DE LA MISSION

L'audit de l'exécution physique doit permettre de :

- certifier l'état d'avancement et / ou le niveau de dégradation des ouvrages concernés ;
- exprimer son opinion sur la qualité de l'exécution des contrats, cette opinion incluant les aspects techniques, la correspondance entre la réalisation physique et la réalisation financière ;
- diagnostiquer l'état des ouvrages, équipements, fournitures ou rapports ;
- formuler des recommandations suite aux constats identifiés à l'issue de la mission.

3. APPROCHE METHODOLOGIQUE UTILISEE

3.1. DETERMINATION DE L'ECHANTILLON POUR L'AUDIT PHYSIQUE

3.1.1. RAPPEL DES EXIGENCES DES TERMES DE REFERENCE

Les termes de référence indiquent que sur l'échantillon de base (échantillon de l'audit de conformité), le consultant sélectionnera, pour l'audit physique, un lot de marchés représentant 15% en nombre, en excluant les marchés non éligibles à la vérification matérielle auxquels s'ajouteront tous les marchés ayant fait l'objet de recours et ceux passés par entente directe.

3.1.2. CONSTITUTION DE L'ECHANTILLON

L'échantillon obtenu sur la base des hypothèses précédentes, comprend **42** marchés, d'un montant de **quatre-vingt-un milliards six cent vingt un millions huit cent quinze mille cent soixante-deux (81 621 815 162) FCFA** pour lesquels la mission a estimé un certain nombre d'éléments réunis devant lui permettre de donner une opinion.

Il est composé de :

- **Dix-sept (17) dossiers de fournitures (40%) d'une valeur de 21 134 484 682 FCFA soit 26% de l'échantillon ;**
- **vingt-trois (23) marchés de travaux (55% de l'effectif de l'échantillon) et qui représentent 73% de la valeur de l'échantillon ;**
- **deux (02) dossiers de prestations intellectuelles (5%) d'une valeur de 518 510 000 FCFA soit 1% de l'échantillon.**

Le tableau ci-dessous synthétise le nombre de marchés soumis à l'audit de vérification physique.

Tableau 8: Echantillon par nature

| NATURE | ECHANTILLON DES MARCHES AUDITES | | | |
|----------------------------------|---------------------------------|-------------|-----------------------|-------------|
| | NOMBRE | % | MONTANT | % |
| Fournitures et Services courants | 17 | 40% | 21 134 484 682 | 26% |
| Travaux | 23 | 55% | 59 968 820 480 | 73% |
| Prestations Intellectuelles | 2 | 5% | 518 510 000 | 1% |
| TOTAL | 42 | 100% | 81 621 815 162 | 100% |

La répartition de cet échantillon par mode de passation se présente comme suit :

Tableau 9: Echantillon par mode de passation

| MODE DE PASSATION | ECHANTILLON DES MARCHES AUDITES | | | |
|--|---------------------------------|-------------|-----------------------|-------------|
| | NOMBRE | % | MONTANT | % |
| Appel d'offres ouvert | 23 | 55% | 22 490 694 201 | 27% |
| Appel d'offres restreint | 0 | 0% | 0 | 0% |
| Marchés par Entente Directe | 17 | 41% | 36 379 529 690 | 45% |
| Avenant | 1 | 2% | 22 692 329 271 | 28% |
| Solprix - Demandes de Cotation | 1 | 2% | 59 262 000 | 0,1% |
| Solprix - Demandes des Renseignements et de Prix | 0 | 0% | 0 | 0% |
| TOTAL | 42 | 100% | 81 621 815 162 | 100% |

3.2. DEROULEMENT DE LA MISSION

La mission d'audit de l'exécution physique s'est déroulée en quatre (4) étapes :

- les prises de contact ;
- la revue de la documentation existante ;
- la collecte des données : visite des sites où les ouvrages / équipements ont été réalisés / livrés ;
- la rédaction du rapport.

3.2.1. PRISE DE CONTACT

Ce type de mission requiert la pleine collaboration de l'Autorité Contractante. A ce titre il a été planifié une réunion de démarrage de la mission au cours de laquelle, notre équipe :

- s'est assurée que l'Autorité Contractante disposait bien des termes de référence de la mission ;
- a rappelé le périmètre de la mission ;
- a insisté sur le partage préalable des résultats de la revue avant la production du rapport final ;
- a confirmé avec l'Autorité Contractante le calendrier des travaux de terrain et les conditions logistiques y afférentes.

3.2.2. REVUE DOCUMENTAIRE

Le consultant a procédé à la collecte et à l'analyse de la documentation existante se rapportant à l'objet de la mission (contrats y compris plans éventuels, devis descriptifs et estimatifs, rapports journaliers de chantiers, procès-verbaux (PV) de visites de chantiers et de réceptions, rapports périodiques d'avancement).

S'agissant des marchés de travaux, la mission a pu se procurer dans certains cas, les contrats de contrôle et les termes de référence assignés aux bureaux de suivi et contrôle des travaux.

3.2.3. COLLECTE DES DONNEES SUR LE TERRAIN

3.2.3.1. PREPARATION DES TRAVAUX DE TERRAIN

Cette tâche s'est résumée à l'information des services concernés avant le déplacement de l'Expert sur le terrain. Ainsi, à la demande de l'Auditeur, des lettres ont été adressées par l'ARMP aux entités administratives responsables des marchés ciblés.

Après quoi, des points focaux ont été identifiés afin de faciliter l'accès de l'Expert aux ouvrages et aux documents ainsi que les échanges avec les personnes ressources.

3.2.3.2. MISSION DE TERRAIN

Après avoir pris connaissance de la documentation existante se rapportant à la mission, un programme de visites des différents sites a été élaboré en concertation avec l'Autorité Contractante.

Les informations obtenues au cours de cette étape ont été recueillies à partir :

- des visites des sites où les ouvrages ont été réalisés ;
- du contrôle physique des biens (fournitures) ;
- des entretiens avec les services techniques locaux ayant été impliqués dans le processus d'exécution des contrats ;
- des entretiens avec les représentants des bénéficiaires des opérations.

Le contrôle physique a porté pour chaque marché sélectionné, sur les aspects suivants :

- le contrôle de la matérialité des dépenses effectuées : contrôle physique des travaux avec les procès-verbaux de réception provisoire ;
- le diagnostic sur l'état des ouvrages par référence à leur description dans les marchés et leur état actuel compte tenu de leur âge et de leur condition d'utilisation : l'exhaustivité, la qualité des ouvrages au regard des devis quantitatif et estimatif des marchés et spécifications techniques ;
- la conformité de la réception des ouvrages et des services avec les spécifications techniques ou les termes de référence du marché ;
- les ordres de services signés.

Plus spécifiquement pour les marchés de travaux, les expertises ont porté sur :

- la conformité physique des travaux avec les Procès-verbaux (PV) de réception provisoire et définitive ;
- la qualité, la véracité et la sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques pouvant être faites sur site ;
- l'état de fonctionnement des ouvrages ;
- les prix unitaires pratiqués pour les principales rubriques par rapport à ceux du marché ;
- la cohérence des quantités ;
- la mise à jour des malfaçons ;
- les dangers éventuels pouvant découler de la malfaçon de certains ouvrages.

3.2.4. REDACTION DU RAPPORT

Le présent rapport final a pour but de restituer les résultats des investigations effectuées et de formuler les commentaires et les recommandations de l'Auditeur. Il présente :

- les constatations générales ;
- les conclusions et recommandations ;
- les observations pour chaque marché retenu dans l'échantillon ;
- les photographies des ouvrages réalisés ou des biens acquis pour chaque marché retenu dans l'échantillon.

3.3. DIFFICULTES RENCONTREES LORS DE LA MISSION

En dépit de la bonne collaboration des Autorité Contractantes, nous avons noté quelques difficultés ci-après :

- une carence documentaire qui ne permettait pas une bonne exploitation des dossiers mis à la disposition de la mission ;
- Indisponibilité de visiter des travaux à cause des problèmes administratifs ;
- des zones inaccessibles pour des raisons de sécurité.

DEUXIEME PARTIE : PRINCIPAUX CONSTATS ET RECOMMANDATIONS DE L'AUDIT DE L'EXECUTION PHYSIQUE

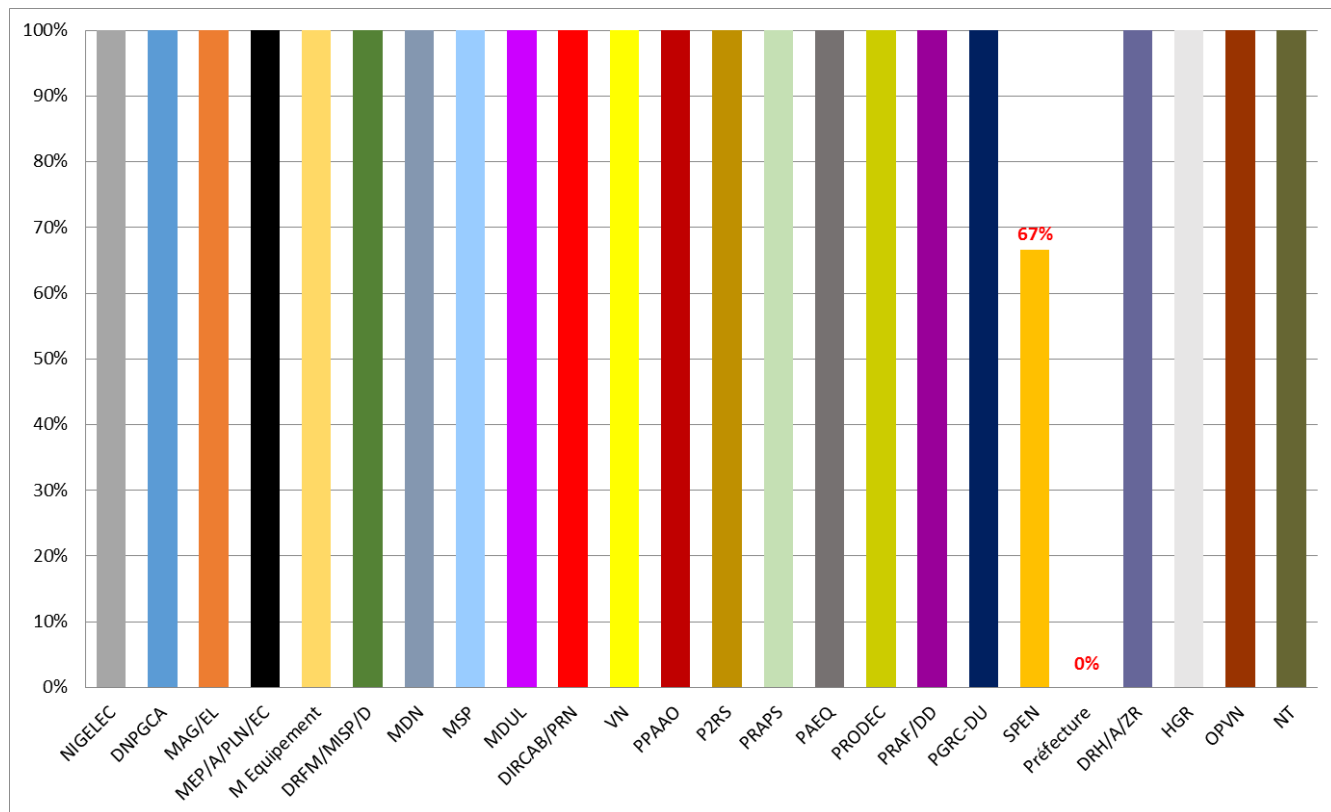
1. Taux de couverture

Tableau : Taux de couverture globale

| AUTORITE CONTRACTANTE | ECHANTILLON A AUDITER | ECHANTILLON AUDITE | | SOLDE | OBSERVATIONS |
|--|-----------------------|--------------------|------------|----------|--------------|
| | QTE | QTE | % | | |
| Société Nigérienne d'Electricité | 3 | 3 | 100% | 0 | |
| Dispositif National de Prévention et de Gestion des Crises et Catastrophes Alimentaires | 1 | 1 | 100% | 0 | |
| Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage | 1 | 1 | 100% | 0 | |
| Ministère de l'Enseignement Primaire, de l'Alphabétisation, de la Promotion des Langues Nationales et de l'Education Civique | 1 | 1 | 100% | 0 | |
| Ministère de l'Equipement | 3 | 3 | 100% | 0 | |
| Ministère de l'Intérieur, de la Sécurité Publique, de la Décentralisation et des Affaires Coutumières et Religieuses | 1 | 1 | 100% | 0 | |
| Ministère de la Défense Nationale | 2 | 2 | 100% | 0 | |
| Ministère de la Santé Publique | 3 | 3 | 100% | 0 | |
| Ministère des Domaines et de l'Habitat | 3 | 3 | 100% | 0 | |
| Présidence de la République | 3 | 3 | 100% | 0 | |
| Ville de Niamey | 3 | 3 | 100% | 0 | |
| Programme de Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest | 1 | 1 | 100% | 0 | |
| Programme de Renforcement de la Résilience à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle au Sahel | 1 | 1 | 100% | 0 | |
| Projet d'Appui au Pastoralisme au Sahel | 1 | 1 | 100% | 0 | |
| Programme d'Appui pour une Education de Qualité | 1 | 1 | 100% | 0 | |
| Projet de Développement des Compétences pour la Croissance | 2 | 2 | 100% | 0 | |
| Projet Régional d'Autonomisation des Femmes et Dividende Démographique au Sahel | 1 | 1 | 100% | 0 | |
| Projet de Gestion des Risques et Catastrophes et de Développement Urbain | 1 | 1 | 100% | 0 | |
| Société de Patrimoine des Eaux du Niger | 3 | 2 | 67% | 1 | |
| Préfecture (Filingué et de Banibagou) | 1 | 0 | 0% | 1 | |
| Direction Régionale de l'Hydraulique et de l'Assainissement /Zinder | 1 | 1 | 100% | 0 | |
| Hôpital Général de Référence | 1 | 1 | 100% | 0 | |
| Office des Produits Vivriers du Niger | 3 | 3 | 100% | 0 | |
| Niger Télécoms | 1 | 1 | 100% | 0 | |
| TOTAL | 42 | 40 | 95% | 2 | |

Il ressort de ce tableau que 40 marchés (95%) ont été audités physiquement sur les 42 prévus. L'on note aussi que la Préfecture enregistre un faible taux du fait de la non coopération au passage de la mission d'audit.

Graphique 4: Illustration du taux de couverture globale



2. CONSTATS SPECIFIQUES RECURRENTS

2.1. Carence de l'archivage des documents des marchés et notamment de pièces indispensables au suivi et au contrôle des contrats de travaux, fournitures et prestations intellectuelles

Tableau 10 : Statistique du nombre de marchés en carence documentaire

| AUTORITE CONTRACTANTE | ECHANTILLON AUDITE | NOMBRE DE MARCHES EN CARENCE DOCUMENTAIRE | RATIO |
|--|--------------------|---|------------|
| Société Nigérienne d'Electricité | 3 | 0 | 0% |
| Dispositif National de Prévention et de Gestion des Crises et Catastrophes Alimentaires | 1 | 0 | 0% |
| Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage | 1 | 0 | 0% |
| Ministère de l'Enseignement Primaire, de l'Alphabétisation, de la Promotion des Langues Nationales et de l'Education Civique | 1 | 1 | 100% |
| Ministère de l'Equipement | 3 | 1 | 33% |
| Ministère de l'Intérieur, de la Sécurité Publique, de la Décentralisation et des Affaires Coutumières et Religieuses | 1 | 1 | 100% |
| Ministère de la Défense Nationale | 2 | 1 | 50% |
| Ministère de la Santé Publique | 3 | 3 | 100% |
| Ministère des Domaines et de l'Habitat | 3 | 0 | 0% |
| Présidence de la République | 3 | 0 | 0% |
| Ville de Niamey | 3 | 1 | 33% |
| Programme de Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest | 1 | 0 | 0% |
| Programme de Renforcement de la Résilience à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle au Sahel | 1 | 0 | 0% |
| Projet d'Appui au Pastoralisme au Sahel | 1 | 0 | 0% |
| Programme d'Appui pour une Education de Qualité | 1 | 1 | 100% |
| Projet de Développement des Compétences pour la Croissance | 2 | 1 | 50% |
| Projet Régional d'Autonomisation des Femmes et Dividende Démographique au Sahel | 1 | 1 | 100% |
| Projet de Gestion des Risques et Catastrophes et de Développement Urbain | 1 | 0 | 0% |
| Société de Patrimoine des Eaux du Niger | 3 | 0 | 0% |
| Préfecture(Filingué et de Banibagou) | 1 | 1 | 100% |
| Direction Régionale de l'Hydraulique et de l'Assainissement /Zinder | 1 | 0 | 0% |
| Hôpital Général de Référence | 1 | 1 | 100% |
| Office des Produits Vivriers du Niger | 3 | 0 | 0% |
| Niger Télécoms | 1 | 0 | 0% |
| TOTAL | 42 | 13 | 31% |

Il ressort de ce tableau que la documentation de **31%** des marchés passés par les autorités contractantes est mal archivée ou indisponible. Ces marchés représentent un montant de trente un milliard sept cent quatre-vingt-douze millions quarante-deux mille huit cent cinquante-cinq (31 792 042 855) Francs CFA soit trente-neuf (39%) de la valeur total de l'échantillon.

2.2. Longs délais de réalisation et non application des pénalités de retard

Tableau 11: Statistique du nombre des marchés concernés par les longs délais de réalisation

| AUTORITE CONTRACTANTE | ECHANTILLON AUDITE | NOMBRE DE MARCHES CONCERNES | POURCENTAGE |
|--|--------------------|-----------------------------|-------------|
| Société Nigérienne d'Electricité | 3 | 0 | 0% |
| Dispositif National de Prévention et de Gestion des Crises et Catastrophes Alimentaires | 1 | 0 | 0% |
| Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage | 1 | 0 | 0% |
| Ministère de l'Enseignement Primaire, de l'Alphabétisation, de la Promotion des Langues Nationales et de l'Education Civique | 1 | 0 | 0% |
| Ministère de l'Equipement | 3 | 1 | 33% |
| Ministère de l'Intérieur, de la Sécurité Publique, de la Décentralisation et des Affaires Coutumières et Religieuses | 1 | 0 | 0% |
| Ministère de la Défense Nationale | 2 | 2 | 100% |
| Ministère de la Santé Publique | 3 | 0 | 0% |
| Ministère des Domaines et de l'Habitat | 3 | 0 | 0% |
| Présidence de la République | 3 | 1 | 33% |
| Ville de Niamey | 3 | 1 | 33% |
| Programme de Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest | 1 | 0 | 0% |
| Programme de Renforcement de la Résilience à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle au Sahel | 1 | 0 | 0% |
| Projet d'Appui au Pastoralisme au Sahel | 1 | 1 | 100% |
| Programme d'Appui pour une Education de Qualité | 1 | 0 | 0% |
| Projet de Développement des Compétence pour la Croissance | 2 | 1 | 50% |
| Projet Régional d'Autonomisation des Femmes et Dividende Démographique au Sahel | 1 | 1 | 100% |
| Projet de Gestion des Risques et Catastrophes et de Développement Urbain | 1 | 0 | 0% |
| Société de Patrimoine des Eaux du Niger | 3 | 0 | 0% |
| Préfecture (Filingué et de Banibagou) | 1 | 1 | 100% |
| Direction Régionale de l'Hydraulique et de l'Assainissement /Zinder | 1 | 0 | 0% |
| Hôpital Général de Référence | 1 | 1 | 100% |
| Office des Produits Vivriers du Niger | 3 | 2 | 67% |
| Niger Télécoms | 1 | 1 | 100% |
| TOTAL | 42 | 13 | 31% |

Il ressort de ce tableau que

- 9 autorités contractantes sur les 42 ont 11 marchés dont le délai contractuel est dépassé et aucune pénalité de retard n'est appliquée. Ce qui représente 26% en nombre de marchés sur l'échantillon total audité pour un montant de quarante-neuf milliards deux cent quatre-vingt-un million quatre cent trente-cinq mille quatre-vingt-sept (49 281 435 087) francs CFA soit 60% du montant total de l'échantillon.

2.3. Equipements acquis mais non utilisés, à l'abandon ou mal entretenus

Tableau 12: Statistique des équipements acquis mais non utilisés

| AUTORITE CONTRACTANTE | ECHANTILLON AUDITE | NOMBRE DE MARCHES CONCERNES | POURCENTAGE |
|--|--------------------|-----------------------------|-------------|
| Société Nigérienne d'Electricité | 3 | 0 | 0% |
| Dispositif National de Prévention et de Gestion des Crises et Catastrophes Alimentaires | 1 | 0 | 0% |
| Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage | 1 | 0 | 0% |
| Ministère de l'Enseignement Primaire, de l'Alphabétisation, de la Promotion des Langues Nationales et de l'Education Civique | 1 | 0 | 0% |
| Ministère de l'Equipement | 3 | 0 | 0% |
| Ministère de l'Intérieur, de la Sécurité Publique, de la Décentralisation et des Affaires Coutumières et Religieuses | 1 | 0 | 0% |
| Ministère de la Défense Nationale | 2 | 0 | 0% |
| Ministère de la Santé Publique | 3 | 0 | 0% |
| Ministère des Domaines et de l'Habitat | 3 | 0 | 0% |
| Présidence de la République | 3 | 0 | 0% |
| Ville de Niamey | 3 | 0 | 0% |
| Programme de Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest | 1 | 0 | 0% |
| Programme de Renforcement de la Résilience à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle au Sahel | 1 | 0 | 0% |
| Projet d'Appui au Pastoralisme au Sahel | 1 | 1 | 100% |
| Programme d'Appui pour une Education de Qualité | 1 | 0 | 0% |
| Projet de Développement des Compétence pour la Croissance | 2 | 0 | 0% |
| Projet Régional d'Autonomisation des Femmes et Dividende Démographique au Sahel | 1 | 0 | 0% |
| Projet de Gestion des Risques et Catastrophes et de Développement Urbain | 1 | 0 | 0% |
| Société de Patrimoine des Eaux du Niger | 3 | 0 | 0% |
| Préfecture (Filingué et de Banibagou) | 1 | 0 | 0% |
| Direction Régionale de l'Hydraulique et de l'Assainissement /Zinder | 1 | 1 | 100% |
| Hôpital Général de Référence | 1 | 0 | 0% |
| Office des Produits Vivriers du Niger | 3 | 0 | 0% |
| Niger Télécoms | 1 | 0 | 0% |
| TOTAL | 42 | 2 | 5% |

Trois marchés (03) marchés d'une valeur de six cent trente millions sept cent six mille six cent cinquante-deux (630 706 652) francs CFA, soit 7% de l'échantillon audité, représentent les marchés dont les équipements acquis n'ont pas été utilisés, à l'abandon ou sont mal entretenus.

2.4. Absence de bureaux d'études pour le suivi et le contrôle des marchés de travaux

Tableau 13: Statistique des ouvrages concernés par l'absence de bureaux d'études pour le suivi et le contrôle des travaux

| AUTORITE CONTRACTANTE | ECHANTILLON AUDITE | NOMBRE DE MARCHES CONCERNES | POURCENTAGE |
|--|--------------------|-----------------------------|-------------|
| Société Nigérienne d'Electricité | 3 | 1 | 33% |
| Dispositif National de Prévention et de Gestion des Crises et Catastrophes Alimentaires | 1 | 0 | 0% |
| Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage | 1 | 0 | 0% |
| Ministère de l'Enseignement Primaire, de l'Alphabétisation, de la Promotion des Langues Nationales et de l'Education Civique | 1 | 0 | 0% |
| Ministère de l'Equipement | 3 | 1 | 33% |
| Ministère de l'Intérieur, de la Sécurité Publique, de la Décentralisation et des Affaires Coutumières et Religieuses | 1 | 0 | 0% |
| Ministère de la Défense Nationale | 2 | 0 | 0% |
| Ministère de la Santé Publique | 3 | 1 | 33% |
| Ministère des Domaines et de l'Habitat | 3 | 0 | 0% |
| Présidence de la République | 3 | 0 | 0% |
| Ville de Niamey | 3 | 0 | 0% |
| Programme de Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest | 1 | 0 | 0% |
| Programme de Renforcement de la Résilience à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle au Sahel | 1 | 0 | 0% |
| Projet d'Appui au Pastoralisme au Sahel | 1 | 0 | 0% |
| Programme d'Appui pour une Education de Qualité | 1 | 0 | 0% |
| Projet de Développement des Compétence pour la Croissance | 2 | 1 | 50% |
| Projet Régional d'Autonomisation des Femmes et Dividende Démographique au Sahel | 1 | 0 | 0% |
| Projet de Gestion des Risques et Catastrophes et de Développement Urbain | 1 | 1 | 100% |
| Société de Patrimoine des Eaux du Niger | 3 | 0 | 0% |
| Préfecture (Filingué et de Banibagou) | 1 | 0 | 0% |
| Direction Régionale de l'Hydraulique et de l'Assainissement /Zinder | 1 | 0 | 0% |
| Hôpital Général de Référence | 1 | 1 | 100% |
| Office des Produits Vivriers du Niger | 3 | 0 | 0% |
| Niger Télécoms | 1 | 0 | 0% |
| TOTAL | 42 | 6 | 14% |

Il ressort de ce tableau que des 42 dossiers de l'échantillon, 6 marchés de travaux (**14% de l'effectif**), soit montant de **quatre milliards six cent quatre-vingt-quatre millions sept cent treize mille cent quatre (4 684 713 104) francs CFA**, sont exécutés sans la supervision de missions de contrôle.

3. RESULTATS DU CONTROLE PHYSIQUE

3.1. Ministère de l'Equipelement

3.1.1. MARCHE DE TRAVAUX : MARCHE N°2019/018/DGER/DMP-DSP : Travaux d'urgence de rétablissement de circulation ou de réparation de menaces de coupure sur le réseau routier national pendant la saison des pluies.

- ❖ **Généralités sur le déroulement de la mission :** la mission s'est bien déroulée et les documents ont été mis à la disposition de l'auditeur pour analyse.
- ❖ **Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :**
 - Les travaux sont acceptables dans l'ensemble ;
 - Les travaux ont été exécutés à 100% ;
 - On a constatés certains ouvrages comme les perrés et les chapes en béton cyclopéen sont en état de des dégradations avancées dues à un fort passage de l'eau des pluies sur les ouvrages.
- ❖ **Conclusions, recommandations :**
 - Les travaux ont été exécutés dans le respect du délai contractuel ;
 - Il faut veiller à la réparation des dégradations constatées avant la réception définitive ;
 - Veiller au respect d'utilisation des matériaux de bonnes qualités.
- ❖ **Quelques images des travaux ou des équipements**



Vue sur les travaux de réparations des ouvrages



Vue sur les dégradations des ouvrages réalisées (chape et les perrés maçonnés)

3.1.2. MARCHE DE PRESTATION INTELLECTUELLE : MARCHE N°2019/035/DGGT/DMP-DSP
Contrôle et Surveillance des travaux d'aménagement, de bitumage et de réhabilitation des voiries dans la ville de Tillabéry dans le cadre du Programme Tillabéry Tchandalo.

- ✚ **Généralités sur le déroulement de la mission :** L'audit s'est déroulé au siège du Ministère de l'Équipement sans grande difficulté. A l'issue des échanges avec le point focal, les différents marchés du programme ont été mis à la disposition du consultant pour analyse.
- ✚ **Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :** Les travaux sont toujours en cours d'exécution, des paiements partiels ont été effectués.
- ✚ **Conclusions, recommandations :** Veiller à la production des PV de validation des rapports de fin de mission.

3.1.3. MARCHE N°2018/031/DGCGT/DMP-DSP RELATIF A TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT ET DE BITUMAGE DE LA VOIE EXPRESS RELIANT L'AÉROPORT INTERNATIONAL « DIORI HAMANI » AU CENTRE-VILLE DE NIAMEY ; 1^{ERE} PHASE POUR LE COMPTE DU MINISTRE DE L'EQUIPEMENT DU NIGER.

- ✚ **Généralités sur le déroulement de la mission :** l'audit s'est déroulé sur le site des travaux de la voie expresse de l'accès Aéroport (PK-0) au rond-point justice (PK - Fin) du projet. A l'issue des échanges avec le point focal, les responsables du M.E et de la mission de contrôle, l'ensemble de l'installation a été visité avec tous les détails dont l'expert avait eu besoin.
- ✚ **Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :**
 - retard dans la livraison des travaux des avenants dus à la pandémie du COVID-19;
 - la reprise des travaux de pavage et autres retouches sur certaines sections dues aux travaux d'avenants et d'ajout d'éclairage public.

3.2. DISPOSITIF NATIONAL DE PREVENTIONS ET DE GESTION DES CRISES ALIMENTAIRES (DNP-GCA)

MARCHES DE FOURNITURE : 0016/FCD/2019/SNS/ Fournitures de 3 000 tonnes de céréales Niamey et Zinder.

❖ **Généralités sur le déroulement de la mission :**

- la mission s'est bien déroulée dans l'ensemble
- Tous les documents sont disponibles et bien classés
- Bon archivage

❖ **Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :**

Les fournitures sont des consommés par conséquent ne peuvent pas être vus physiquement.

On a constaté que les fournitures ont été réceptionnées à 100% dans les différentes localités de la région de Zinder et sanctionné la livraison par des procès-verbaux.

On a constaté le respect du délai contractuel des travaux et la disponibilité du procès-verbal de réception.

Ensuite, un procès-verbal de réception globale au niveau régional a été rédigé pour clôturer la livraison effective des céréales.

Direction Régionale de l'Hydraulique et de l'Assainissement de Zinder (DRHA ZINDER)

3.2.1. MARCHE N°13/2019/MCF/PROSEHA/DRH/A/ZR/LOT N°10 Travaux de réalisation de dix (10) mini AEP multi villages et d'une (1) station de pompage pastorale dans la région de Zinder.

- ❖ **Généralités sur le déroulement de la mission** : la mission s'est bien déroulée et les documents ont été mis à la disposition de l'auditeur pour analyse.
- ❖ **Observations sur la qualité des travaux ou des équipements** :
 - A la date de notre visite les travaux sont achevés et réceptionnés,
 - Les travaux sont acceptables dans l'ensemble.
 - Problèmes de raccordement des menuiseries et de réparation des fuites ;
 - Apparition des fissures sur les bornes fontaine ;
 - On a constaté que les travaux ont été fait dans les règles de l'art ;
- ❖ **Conclusions, recommandations** :
 - Amener l'entreprise a respecté le délai contractuel
 - Faire des interventions de colmatage pour réparer les insuffisances constatées.

❖ **Quelques images des travaux ou des équipements** :



Vue des problèmes des fissures sur le BF (Tirmini)



Problème de raccordement des menuiseries



Vue sur le Forage équipé



Vue sur l'abri groupe

3.3. Ministère du Domaine, de l'Urbanisme et du Logement (MDUL)

3.3.1. MARCHE DE TRAVAUX : MARCHE N°032/2019/TT/MDUL/DGAC/DMP-DSP TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UNE SALLE DE CONFÉRENCE + ÉQUIPEMENTS À TILLABERI.

- ❖ **Généralités sur le déroulement de la mission** : la mission s'est bien déroulée et les documents ont été mis à la disposition de l'auditeur pour analyse.
- ❖ **Observations sur la qualité des travaux ou des équipements** :
 - Les travaux de construction de la salle de conférence sont acceptables dans l'ensemble mais des imperfections sont constatés au niveau des gradins due au manque de l'arrosage ;
 - On a constaté un manque des matériels de sécurité pour les agents sur le terrain ;
 - Les travaux se déroulent dans les règles de l'art avec un avancement global de 29.072%.
- ❖ **Conclusions, recommandations** :
 - Effectuer l'arrosage régulier des ouvrages en béton et en maçonnerie ;
 - Mettre à la disposition des mains d'œuvre la tenue de sécurité sur le chantier ;
 - Accélérer le rythme des travaux pour finir dans le délai contractuel.
- ❖ **Quelques images des travaux / équipements**



Vu générale de la salle de conférence



Vue sur l'intérieur de la salle de conférence



Vue sur les gradins



Mur de clôture



Blocs sanitaires

3.3.2. MARCHÉ DE TRAVAUX : MARCHÉ N°035/2019/TT/MDUL/DGAC/DMP-DSP - Travaux de construction de la nouvelle résidence Présidentielle de Tillabéry.

- ❖ **Généralités sur le déroulement de la mission** : la mission s'est bien déroulée et les documents ont été mis à la disposition de l'auditeur pour analyse.

Observations sur la qualité des travaux ou des équipements : Les travaux sont terminés à 100% mais la mission n'a pas visité les travaux à cause des problèmes administratifs dus à ce que la case a été rétrocédée à l'intendance de la présidence.

- ❖ **Conclusions, recommandations** : Faire visiter les missions les travaux réalisés en collaboration avec les services compétents.

3.3.3. MARCHÉ DE TRAVAUX : MARCHÉ N°059/2018/ZS/MDUL/DGAC/DMP-DSP Travaux de construction de caniveaux à Zinder.

- ❖ **Généralités sur le déroulement de la mission** : la mission s'est bien déroulée en présence du directeur régional de l'urbanisme et les documents ont été mis à la disposition de l'auditeur pour analyse.

- ❖ **Observations sur la qualité des travaux ou des équipements** :

- Les travaux sont terminés à 100% ;
- On a constaté que l'entreprise a largement dépassé le délai contractuel ;
- Les travaux ont été faits conformément aux règles de l'art.

- ❖ **Conclusions, recommandations** : Faire respecter les entreprises le délai contractuel des travaux.

- ❖ **Quelques images des travaux / équipements**



Vue Générale du caniveau

3.4. Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage

3.4.1. Marché N° 002/MAG/EL/DGA/DGR/DMP/DSP/2019 Fourniture de : 902,700 tonnes de semences certifiées de mil, sorgho et niébé dans les régions de Dosso, Maradi, Tahoua, Tillabéry, Niamey et Zinder et 82,900 tonnes de semences certifiées de mil, sorgho, niébé et maïs dans la région d'Agadez.

❖ **Généralités sur le déroulement de la mission** : la mission s'est bien déroulée et les documents ont été mis à la disposition de l'auditeur pour analyse.
On a fait l'entretien avec le directeur régional respectif de zinder et Tillabéry que les semences ont été fournies et distribuées dans les différents départements ciblés dans le marché et chaque livraison est sanctionnée par un procès-verbal de réception. Après au niveau région, on a dressé un procès-verbal global de livraison des semences.

❖ **Observations sur la qualité des travaux ou des équipements** :

Les fournitures sont consommées par conséquent ne peuvent pas être vues physiquement. Mais la livraison a été faite à 100% selon les différents procès-verbaux de réception dans les différentes régions de Zinder et Tillabéry.

A la date de notre visite, toutes les semences ont été distribuées et consommées.

Société Nigérienne d'Electricité (NIGELEC)

3.4.2. MARCHE N°063/CGP/PEPERN/19 - Construction de la ligne Dosso-Gaya et l'électrification rurale associée (Lot 1)

❖ **Généralités sur le déroulement de la mission** : la mission s'est bien déroulée et les documents ont été mis à la disposition de l'auditeur pour analyse.

❖ **Observations sur la qualité des travaux ou des équipements** :

- Les travaux sont acceptables dans l'ensemble ;
- Les travaux sont en cours d'exécution ;
- Les poteaux sont exécutés au niveau de l'usine de Niamey par une entreprise certifiée ;
- On a constaté une insuffisance des équipes et les matériels sur le terrain.

❖ **Conclusions, recommandations** :

- Les travaux sont exécutés dans les règles de l'art ;
- Il faut renforcer les équipes et les matériels de montages sur le terrain.

❖ **Quelques images des travaux ou des équipements**



Vue de la pose du câble



Équipe de pose du câble



Pose des appareils



Pose des appareillages



Partie non câblée



3.4.3. MARCHÉ N°020/CGP/CNE 1157/19 – Fourniture de matériel électrique et accessoires Lot 4: Communes et villages de Zinder.

- ❖ **Généralités sur le déroulement de la mission** : la mission s'est bien déroulée et les documents ont été mis à la disposition de l'auditeur pour analyse.
- ❖ **Observations sur la qualité des travaux ou des équipements** :
 - Les travaux sont acceptables dans l'ensemble ;
 - A la date de notre visite les travaux sont terminées à 100% ;
 - Les poteaux sont exécutés au niveau de l'usine de Zinder par une entreprise certifiée.
- ❖ **Conclusions, recommandations** :
 - Les travaux sont exécutés dans les règles de l'art ;
 - Il faut renforcer les systèmes de contrôle des travaux ;
 - Faire de journal de chantier sur chaque projet.

❖ Quelques images des travaux ou des équipements



Vue de la pose du câble



Équipe de pose du câble



Pose des appareillages

3.4.4. MARCHE N°005 /SACM /SG /NIGELEC /2019 RELATIF A LA FOURNITURE, LE TRANSPORT, L'INSTALLATION ET LA MISE EN SERVICE D'UNE CENTRALE ELECTRIQUE DIESEL 16 MW EXTENSIBLE A 20MW A GOUDEL (NIAMEY).

✚ Généralités sur le déroulement de la mission :

L'audit s'est déroulé sur le site de la Centrale Thermique de Goudel. A l'issue des échanges avec le point focal, l'ensemble de l'installation a été visité avec tous les détails dont l'expert avait eu besoin.

✚ Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :

- Aucun retard dans la livraison des groupes ;
- Un groupe (N°10) a été remobilisé à Malbaza et n'a pu être vus physiquement par l'auditeur;
- Six (6) groupes sur place (N°1, 2, 4, 5, 6 et N°8) sont en marche et en très bon état de fonctionnement;
- Le groupe N°7 est en entretien préventif de routine suite à fuite d'huile mineur et est en très bon état de fonctionnement ;
- Un groupe N°3 et N°9 sont en panne suite à un incendie dans le conteneur. Le N°3 est en phase d'être remplacé par le fournisseur (le 28 Septembre 2020 selon le responsable du site), étant donné qu'il est toujours dans son délai de garantie et après qu'une mission d'expert du fournisseur l'ait audité et évalué l'incident. L'audit en attente pour le N°9 ;
- Un second en attente d'être remobilisé à Diffa selon le responsable service Achat.

✚ Conclusions, recommandations :

- Après la visite sur terrain de l'auditeur, les groupes prévus dans le contrat sont fournis et installés sur le la centrale de Goudel de 16 MW qui est en parfait état de fonctionnement;
- Des techniciens pouvant assurer son exploitation sont formés et présents sur le site et assurent son fonctionnement H24 et mettent en fonction les groupes selon le besoin de la demande en fourniture d'énergie et la coordination avec le centre de contrôle de la NIGELEC;
- Les groupes sont couverts par une garantie fournisseur.

3.5. Office National des Produits Vivriers du Niger (OPVN)

3.5.1. MARCHE N°003/2019/OPVN/RAS - Fourniture de 41 000 tonnes de céréales Fourniture de 2000 tonnes de mil à Dosso commune

❖ Généralités sur le déroulement de la mission :

- la mission s'est bien déroulée dans l'ensemble
- Tous les documents sont disponibles et bien classés
- Bon archivage

❖ Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :

- A la date de notre visite les fournitures sont des consommés par conséquent ne peuvent pas être vus physiquement.

- On a constaté le respect du délai contractuel des travaux et la disponibilité du procès-verbal de réception.

3.5.2. MARCHE N°015/OPVN/RAS RELATIF A LA FOURNITURE DE CINQ (5) CAMIONS ENSEMBLES ARTICULÉS TRACTÉS + SEMI-REMORQUES.

✚ Généralités sur le déroulement de la mission :

L'audit s'est déroulé au sein du garage central de l'OPVN sis à la zone industrielle de Niamey. Tous les camions livrés sont conformes aux quantités et aux spécifications demandées dans le document du marché mis à la disposition de l'auditeur.

A l'issue des échanges avec les points focaux, deux camions ont été visités et les numéros de châssis vérifiés (voir les photos en annexe) et toutes les informations et détails dont l'expert avait eu besoin ont été fournies sur les autres camions en mission et leurs ordres de mission mis à disposition (voir l'annexe).

✚ Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :

La qualité est jugée très satisfaisante par les utilisateurs et confirmée par la documentation comme indiqué par les fiches techniques et conformité qualité de ces derniers.

✚ Conclusions, recommandations :

- Après la visite sur terrain de l'auditeur, deux camions sur cinq ont été visités et sont d'une qualité conforme aux spécifications techniques décrites dans les documents du marché.
- Les ordres de mission des autres camions en déplacement ont été fournis.

3.5.3. MARCHE N°006/2019/OPVN/RAS RELATIF A LA FOURNITURE DE 2.000 TONNES DE MIL.

✚ Généralités sur le déroulement de la mission :

L'audit s'est déroulé au sein de la direction générale de l'OPVN de Niamey.

Les quantités prévues ont été livrées conformes aux quantités et aux spécifications demandées dans le document du marché mis à la disposition de l'auditeur.

A l'issue des échanges avec les points focaux, toutes les informations et détails dont l'expert avait eu besoin ont été fournies sur les stocks constitués et à la date de la visite, aucun stock dans le cadre de ce marché n'est disponible dans les magasins de l'OPVN et les bulletins de gestion des stocks ont été mis à disposition.

✚ Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :

La qualité est jugée très satisfaisante par les utilisateurs.

✚ Conclusions, recommandations :

Après la visite sur terrain de l'auditeur, Les quantités prévues ont été livrées conformes aux quantités et aux spécifications demandées dans le document du marché mis à la disposition de l'auditeur.

- Les bulletins de gestion des stocks ont été fournis.

3.6. Programme de Renforcement de la Résilience à l'Insécurité Alimentaire et Nutritionnelle au Sahel (P2RS)

3.6.1. MARCHÉ N°325/19/MF/DGCMP/EF : Réalisation des travaux d'aménagement des périmètres en appui à la petite irrigation, des périmètres fourragers, des bassins et Etangs piscicoles dans la région de Zinder (Commune de Yaouri, Dogo, Kantché et Koleram)-Lot 4

- ❖ **Généralités sur le déroulement de la mission** : la mission s'est bien déroulée et les documents ont été mis à la disposition de l'auditeur pour analyse
- ❖ **Observations sur la qualité des travaux ou des équipements** :
 - Les travaux sont acceptables dans l'ensemble;
 - Les travaux sont terminés à 100%;
 - On a constaté que les travaux ont été fait dans les règles de l'art ;
- ❖ **Conclusions, recommandations** :
 - Les travaux sont exécutés dans les règles de l'art
- ❖ **Quelques images des travaux ou des équipements**



Vue sur le projet /aménagement



piscicole/kantché/Machina



Aménagement irrigué et maraicher/kantché/Dawan Gomna

3.7. Projet de Gestion des Risques et Catastrophes et de Développement Urbain (PGRC/DU)

3.7.1. MARCHE DE TRAVAUX : CONTRAT N°67/TRAVAUX/5340 NE TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN MUR DE CLÔTURE À L'HÔPITAL DE DISTRICT DE KOLLO

- ❖ **Généralités sur le déroulement de la mission** : la mission s'est bien déroulée et les documents ont été mis à la disposition de l'auditeur pour analyse.
- ❖ **Observations sur la qualité des travaux ou des équipements** :
 - Les travaux de construction du mur sont acceptables dans l'ensemble ;
 - De problèmes de finitions, les couronnements ne sont bien faits ;
 - Un manque de remblai compacté autour du mur est entrain de dégradé l'endroit ;
 - Les travaux ne sont pas bien soignés à la finition ;
 - Apparition des fissures au niveau certains poteaux et les couronnements ;
 - Stagnation des eaux pluies autour du mur est en train d'affecter d'un côté.
- ❖ **Conclusions, recommandations** :
 - Il est recommandé à l'entreprise de traiter les fissures et les malfaçons constatés ;
 - Il est également recommandé à la direction de mettre un accent particulier au niveau de suivi des chantiers.
- ❖ **Quelques images des travaux ou des équipements**



Vu générale sur le mur de clôture



Problème des remblais sur le mur de clôture



Les fissures constatées sur le mur



Dégradation sur le béton de couronnement

3.8. Projet de Développement des Compétences pour la croissance (PRODEC)

3.8.1. MARCHES DE FOURNITURE / EQUIPEMENTS : MARCHE N°001/2018/AOI/GO/PRODEC/IDA H840-NE Fourniture et installation d'équipements technico-pédagogiques pour le Lycée Technologique des Métiers du Bâtiment de Douthi (Dosso), le Centre des Métiers du Cuir et d'Art du Niger (Niamey) et le Lycée Professionnel de l'Hôtellerie, du Tourisme :

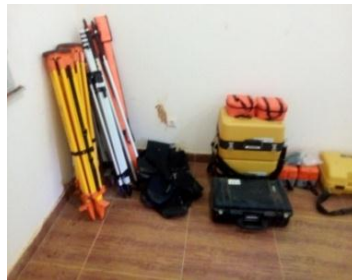
❖ **Généralités sur le déroulement de la mission :**

- La mission s'est bien déroulée dans l'ensemble;
- Tous les documents sont disponibles et bien classés ;
- Bon archivage.

❖ **Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :** On a constaté les matériels fournis par l'entreprise, ils sont conformes à l'offre mis à part certaines réserves constats sur le procès-verbal de livraison.



Matériels de laboratoire géotechniques



Matériels topographiques



Matériels électriques



Matériels électriques

3.8.2. MARCHE DE TRAVAUX : MARCHE N°009/2019/TRAVAUX/FAFPA/PRODEC – Travaux de construction et d'aménagement du site d'apprentissage agricole (SAA) de Kantché.

❖ **Généralités sur le déroulement de la mission :** La mission s'est bien déroulée et les documents ont été mis à la disposition de l'auditeur pour analyse.

❖ **Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :**

- Les travaux de construction du centre d'apprentissage sont acceptables dans l'ensemble ;
- A la date de notre visite, les travaux sont achevés et réceptionnés à 100% ;
- On a constaté les problèmes suivants :
 - Le site choisit est une zone inondable ;
 - La toiture d'un bâtiment s'est détachée ;
 - Les problèmes des menuiseries (fixation des portes métalliques).

❖ **Conclusions, recommandations :**

- Procéder à la correction des insuffisances constatées ;
- Mettre un mécanisme de contrôle des travaux pour assurer une exécution.

❖ **Quelques images des travaux ou des équipements**



Vue du site d'apprentissage agricole



Toiture détachée d'un bâtiment



Vue de l'intérieure



Problèmes des poses de menuiseries

3.8.3. MARCHE N°001/2018/AOI/GO/PRODEC/IDA H840-NE RELATIF A L'ACQUISITION DES ÉQUIPEMENTS TECHNICO-PÉDAGOGIQUES AU PROFIT DU CENTRE DE CENTRE DES MÉTIERS DU CUIR ET D'ART AU NIGER (CMCAN)

✚ Généralités sur le déroulement de la mission :

L'audit s'est déroulé sur le site du Centre des Métiers du Cuir et d'Art du Niger sis au quartier plateau derrière le CEG 5.

Toutes les quantités livrées ne sont pas conformes aux quantités et aux spécifications demandées dans le document du marché mis à la disposition de l'auditeur.

Le détail de fourniture réception et qui reste d'être livré est fait sur le PV joint de réception joint au présent Rapport.

A l'issue des échanges avec les points focaux, l'ensemble des équipements fournis et livrés ont été visités. Toutes les informations et détails dont l'expert avait eu besoin ont été fournis par les différents responsables du Centre et du Projet (PRODEC).

✚ Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :

La qualité est jugée moyenne à faible pour certains équipements et confirmée par la provenance comme indiqué sur ces équipements.

Les fiches techniques et conformité qualité n'ont été fournies et donc l'appréciation technique reste peu probante.

L'audit s'est déroulé sur le site des livraisons et à l'issue des échanges avec le point focal, l'ensemble des détails dont l'expert avait eu besoin ont été fournis.

✚ Conclusions, recommandations :

Après la visite sur terrain de l'auditeur, les équipements fournis et installations au centre dans ses différents ateliers et laboratoire ne sont pas au complet pour une bonne partie et la qualité de ces-derniers reste moyenne sur l'ensemble.

Société de Patrimoine des Eaux du Niger (SPEN)

3.8.4. MARCHE DE TRAVAUX : MARCHE N°11/SPEN/DPII/2019 RELATIVE AUX TRAVAUX DE RENFORCEMENT DU SYSTEME D'ALIMENTATION EN EAU POTABLE DE LA VILLE DE TILLABERY LOT 2 : CONSTRUCTION D'UN RESERVOIR DE 1500 M3.

❖ **Généralités sur le déroulement de la mission :** la mission s'est bien déroulée et les documents ont été mis à la disposition de l'auditeur pour analyse.

❖ Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :

- Les travaux de construction des réservoirs sont acceptables dans l'ensemble ;
- Le mur de clôture et le bâtiment construit sont toujours flambant neufs; aucune dégradation n'a été constatée aussi bien à l'intérieur qu'à l'extérieur. Le sol recouvert de carreaux est en bon état. Les menuiseries en aluminium sont bien entretenues et les appareils électriques, les plomberies fonctionnent correctement.
- Les travaux de l'avenant se sont déroulés dans les règles de l'art avec un avancement global de 69.7% ;

❖ Conclusions, recommandations :

- Procéder au renseignement journalier du journal de chantier ;
- Accélérer le rythme des travaux afin de finir dans le délai contractuel.

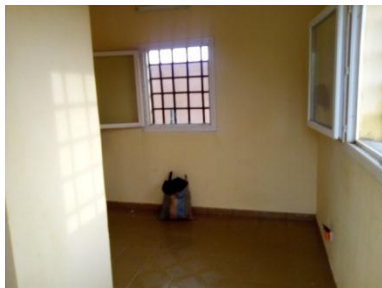
❖ Quelques images des travaux / équipements :



Vue générale du réservoir 1500 m3



Vue du mur de clôture



Vue de la case de gardiennage et du haut du réservoir de 1500m3



Vue générale des travaux de construction de château de 500m3 à Sakakoira (avenant)

3.8.5. MARCHE DE TRAVAUX : Marché N°020/SPEN/DPI/2019 – Travaux de renforcement et d'extension du système d'alimentation en eau potable de la ville de Zinder Lot 3 : Extension du réseau de distribution :

- ❖ **Généralités sur le déroulement de la mission :** La mission s'est bien déroulée en présence de l'équipe de la SEEN. Les documents ont été mis à la disposition de l'auditeur pour analyse lors de la mission de contrôle.
- ❖ **Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :**
 - Les travaux de construction des réservoirs sont acceptables dans l'ensemble ;
 - On a constaté que les travaux sont en cours à la date de notre visite ;
 - Les travaux de l'avenant c'est déroulé dans les règles de l'art avec un avancement global de 58%.
- ❖ **Conclusions, recommandations :**
 - Procéder au renseignement journalier du journal de chantier ;
 - Accélérer le rythme des travaux afin de finir dans le délai contractuel.
- ❖ **Quelques images des travaux / équipements :**



Vue sur les tuyauteries de distribution



Vue des fouilles de pose des tuyauteries

3.9. Projet Régional d'Appui au Pastoralisme au Sahel (PRAPS)

3.9.1. MARCHE N°041/MAG/EL/PRAPS-NE-2019 Lot 7 : Travaux dans la région de Zinder : Construction d'un (1) forage à Damagaram Takaya - Construction d'un (1) forage à Magaria - Construction d'un (1) forage à Tanout

- ❖ **Généralités sur le déroulement de la mission :** la mission s'est bien déroulée et les documents ont été mis à la disposition de l'auditeur pour analyse.
- ❖ **Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :**
 - A la date de notre visite, les travaux sont en arrêt ;
 - Nous avons constaté que parmi les trois (3) sites devant recevoir les forages, l'entreprise n'a réalisé le forage que sur un seul : le site de Bande (Magaria) non-équipé.
- ❖ **Conclusions, recommandations :**
 - Amener l'entreprise à respecter le délai contractuel.
- ❖ **Quelques images des travaux / des équipements :**



Vue sur le forage non équipé - Site de Bandé (Magaria)



Vue sur le forage non réhabilité – Site de Damagaram Takaya

3.10. Programme de Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest

3.10.1. MARCHE N°011/UCP/PPAO/SP/2019 RELATIF A L'ACQUISITION DE ROULEUR-CALIBREUR TABLES D'EXTRACTION D'HUILE D'ARACHIDE ET BOYEUR.

Généralités sur le déroulement de la mission :

L'audit s'est déroulé au sein du siège du Programme de Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest.

Toutes les quantités livrées sont conformes aux quantités et aux spécifications demandées dans le document du marché mis à la disposition de l'auditeur.

A l'issue des échanges avec les points focaux, toute la documentation sur le marché a été mise à la disposition (voir les scans en annexe) et toutes les informations et détails dont l'expert avait eu besoin ont été fournies. Les livraisons sont faites directement en région, le PV de réception établis en différents lieux et une mission de contrôle physique et réception définitives a été diligenté par le PPAO.

Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :

La qualité est très satisfaisante et confirmé.

Conclusions, recommandations :

- Après la visite sur terrain de l'auditeur, aucun stock n'est disponible à Niamey lors de la visite des différents magasins du Projet;
- Les PV des réceptions faites en régions ont été mis en la disposition de l'auditeur.

Quelques images des véhicules ou des équipements :

Ministère de la Défense Nationale

3.10.2. MARCHE N°361/2019/MF/DGCMP/EF RELATIF A LA FOURNITURE DE TRENTE DEUX (32) CAMIONS DONG FENG AU PROFIT DES FORCES ARMÉES NIGÉRIENNES.

Généralités sur le déroulement de la mission :

L'audit s'est déroulé sur le site des livraisons à la DCMAT et au camp de la gendarmerie Nationale sis au quartier Yantala. A l'issue des échanges avec les points focaux, l'ensemble des camions présents sur les deux sites ont été visités et toutes les informations et détails dont l'expert avait eu besoin ont été fournis.

Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :

Sur les trente-deux (32) Camions livrés :

- Deux (2) camions grues 6x6 et un camion-citerne 6x6 sont visités à la DCMAT;
- Quatre (4) camions 4x4 sont visités à la Gendarmerie Nationale;
- Trois (3) camions 6x6 dont un camion-citerne sont visités à la Gendarmerie Nationale.

Soit un total de dix camions sur les trente-deux (10/32) sont sur places lors des visites.

Les autres camions étant mission, les ordres de mission et affectation nous ont été présentés.

Conclusions, recommandations :

- Lors de la visite sur terrain, les camions ont été visités et les ordres d'affectation et ou de mission ont été mis la disposition de l'auditeur.

3.10.3. MARCHE N°299/2019/MF/DGCMP/EF RELATIF AUX TRAVAUX DE RÉALISATION DU CI/TAP, LA CONSTRUCTION D'UNE SALLE OPTIQUE DCMAT, LA SÉCURISATION DU CAMP GARBA HASSANE, LE CAMP BAGAGI ET EMAT-DCGMI AU PROFIT DU MINISTÈRE DE LA DÉFENSE NATIONALE.

Généralités sur le déroulement de la mission :

L'audit s'est déroulé sur le site des livraisons :

- pour la sécurisation au Camp Garba Hassane, Camp Bagagi et à la DCMAT.
- Pour les travaux de réhabilitation des bâtiments à l'intérieure du Camp Bagagi notamment la résidence Commandant de Base où le bâtiment est stade de fermeture de la toiture et les postes de police au niveau de l'élévation (voir les images) et la réhabilitation de CI TAP qui sont terminés à la date de la visite.
- Pour la salle Optique au sein de la DCGMAT.

Toutes les informations et détails dont l'expert avait eu besoin ont été fournis.

Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :

- pour la sécurisation au Camp Garba Hassane, Camp Bagagi et à la DCMAT sont réalisés à 100% et en attente de la réception provisoire;
- Pour les travaux de réhabilitation des bâtiments 40% en attente de la réception technique la résidence Commandant de Base,
- 20% en attente de la réception technique pour les postes de police
- la réhabilitation de CI TAP, les travaux sont terminés à la date de la visite à 90% en attente de la réception technique.
- Pour la salle Optique au sein de la DCGMAT, 100% en attente de la réception provisoire.

Conclusions, recommandations :

- Lors de la mission sur le terrain, tous les travaux prévus dans le cadre de ce marché ont été visités et toutes les informations dont l'auditeur avait eu besoin mis sa disposition.

Quelques images des travaux ou des équipements :

3.11. Ministère de l'Enseignement Primaire

3.11.1. MARCHE N°005/2019/FS/MEP/A/PNL/ES/SG/DMP-DSP RELATIF A L'ACQUISITION ET LA LIVRAISON DES FOURNITURES SCOLAIRES LOT N°5 IMPRIMES SCOLAIRES POUR LA RENTREE SCOLAIRE 2019-2020.

Généralités sur le déroulement de la mission :

L'audit s'est déroulé au sein du Ministère de l'enseignement primaire.

Toutes les quantités livrées sont conformes aux quantités et aux spécifications demandées dans le document du marché mis à la disposition de l'auditeur.

A l'issue des échanges avec les points focaux, toute la documentation sur le marché a été mise à la disposition (voir les scans en annexe) et toutes les informations et détails dont l'expert avait eu besoin ont été fournies sur les réserves en stock. Les livraisons sont faites directement en région, le PV de réception établis en différents lieux et une mission de contrôle physique et réception définitives a été diligenté par le ministère sous la direction de la (DRFM).

Conclusions, recommandations :

- Après la visite sur terrain de l'auditeur, aucun stock n'est disponible à Niamey lors de la visite des différents magasins du Ministère;
- Les PV des réceptions faites en régions ont été mis en la disposition de l'auditeur.

3.11.2. MARCHE N°119/2018/MEP/SG/PAEQ RELATIF A LA CONSOLIDATION DE LA BASE DES DONNÉES GRH DU MEP ET AU DÉVELOPPEMENT DE SON INTERFACE WEB.

✚ Généralités sur le déroulement de la mission :

L'audit s'est déroulé au sein du Ministère de l'enseignement primaire.

Tous les travaux de la consolidation de la base des données et de son interface sont réalisés et conformes aux TDR du document du marché mis à la disposition de l'auditeur.

A l'issue des échanges avec les points focaux, toute la documentation sur le marché ont été mis à la disposition (voir les scans en annexe) et toutes les informations et détails dont l'expert avait eu besoin ont été fournies.

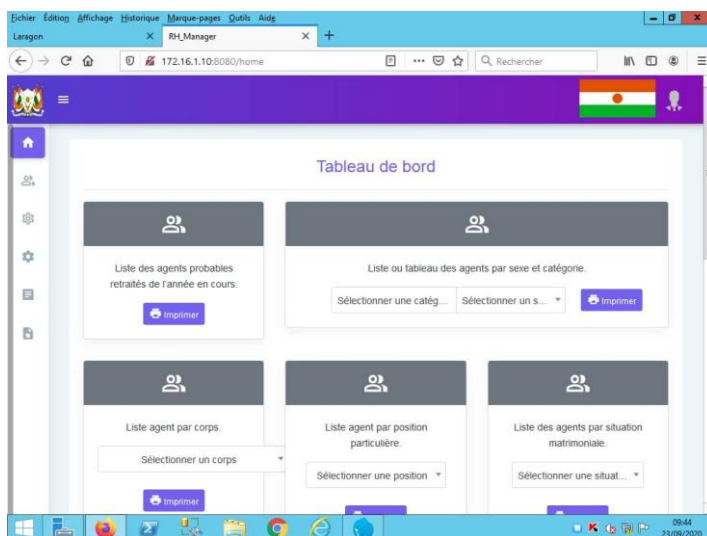
✚ Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :

La base des données est effective mais le manque de pare-feu de sécurité internet bloque sa mise en ligne pour les différents usagers.

✚ Conclusions, recommandations :

- Après la visite sur terrain de l'auditeur, les travaux de la consolidation de la base des données ont été effectifs mais le système de protection (pare-feu de sécurité internet) empêche sa mise service.
- Les PV de réceptions faites n'ont été mis en la disposition de l'auditeur lors de la visite.

✚ Quelques images des véhicules ou des équipements :



3.12. Ministère de l'Intérieur de la Sécurité Publique et la Décentralisation

3.12.1. MARCHE N° 324/19/MF/DGCMP/EF RELATIF A LA Fourniture d'un Bus Zong-Tong, d'un Véhicule Toyota Land cruiser V8 et de trente-neuf Toyota Pick-Up.

✚ Généralités sur le déroulement de la mission :

L'audit s'est déroulé sur les quatre (4) sites de livraisons des véhicules et engins blindés de la Garde Nationale, à l'école de la police, au garage central de la police et au ministère de l'intérieur.

A l'issue des échanges avec les points focaux, l'ensemble des véhicules présents sur les sites ont été visités (voir les photos des carrosseries et châssis en annexe) et toutes les informations et détails dont l'expert avait eu besoin ont été fournies.

Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :

Sur les trente-deux (39) Toyota Pick-Up livrés :

- Vingt-six (26) Pick-Up ont été mis à la disposition de la garde nationale;
- Onze (11) Pick-Up ont été mis à la disposition de la police nationale;
- Un (1) Bus ZONG-TONG mis à la disposition de la police nationale;
- Deux (2) Pick-Up ont été mis à la disposition des préfectures de Madaoua et de N'Guigmi;
- Un (1) Véhicule Toyota LAND-CRUISER V8 mis à la disposition du Ministre d'état chargé de l'intérieur.

L'audit s'est déroulé sur le site des livraisons et à l'issue des échanges avec le point focal, l'ensemble des détails dont l'expert avait eu besoin ont été fournis.

Conclusions, recommandations :

- Après la visite sur terrain de l'auditeur, les véhicules ont été visités et les ordres de mission ou d'affectation ont été fournis pour les véhicules non trouvés sur place.
- le délai de livraison a été respecté et même en avant de livraison avant la date d'échéance.

Quelques images des véhicules ou des équipements :



3.13. Ministère de la Santé Publique

3.13.1. MARCHE N°257/19/MF/DGCMP/EF RELATIF A L'AQUISITION DES EQUIPEMENTS MEDICAUX POUR LES DEUX HOPITAUX NATIONAUX DE NAMEY ET LAMORDE.

Généralités sur le déroulement de la mission :

L'audit s'est déroulé au sein des magasins centraux du HNN et HNL et dans les différents services où les matériels et équipements ont pu être affectés ou mis à la disposition.

A l'issue des échanges avec le point focal, l'auditeur a pu visiter l'essentiel des matériels et équipements reçus par les deux hôpitaux ainsi que leur utilisation effective dans les services d'affectation et vérifier sur place le stock disponible pour les matériels non encore affectés et tous les détails et documents y relatifs dont l'expert avait eu besoin ont été fournis par les PF et les responsables en charge des matériels.

Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :

- Tous les matériels prévus et livrés répondent en quantité et en qualité sur les deux hôpitaux.
- Les matériels répondent aux attentes des utilisateurs sauf qu'il manque parfois des pièces de rechange et des produits devant assurer la continuité de leur utilisation en dehors de ceux avec lesquels ils sont fournis.

Conclusions, recommandations :

- Après la visite sur terrain de l'auditeur, la fourniture des équipements biomédicaux est effective et conforme au niveau de deux hôpitaux (HNN & HNL) voir PV de réception.
- Les matériels fournis sont d'une bonne qualité et répondent aux besoins de l'utilisation.

Quelques images des travaux ou des équipements :

3.13.2. MARCHE. N°005/19/MF/DGCMP/EF RELATIF A LA FOURNITURE DES MATERIELS TECHNIQUES AU MSP.

Généralités sur le déroulement de la mission :

L'audit s'est déroulé au sein du magasin central du MSP (SERMEX) et a porté sur la vérification physique du stock restant au niveau de ce magasin.

A l'issue des échanges avec le point focal, l'ensemble des matériels fournis a été mis en revue par un tick-liste sur les quantités prévues et livrées dans le cadre de ce marché.

Il ressort de cette visite que l'essentiel du matériel fourni a été utilisé ou affecté et que les fiches de sorties et d'affectation de ces matériels ont été établies et mises à la disposition de l'auditeur ainsi que tous les autres détails dont l'expert avait eu besoin.

Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :

- Les matériels prévus sont fournis à 100% et sont conformes aux quantités du marché;
- La qualité des matériels reste satisfaisante, un stock important reste encore disponible pour les matériels d'usage courant.

Conclusions, recommandations :

- Après la visite sur terrain de l'auditeur, les matériels techniques prévus dans le cadre de ce marché sont fournis et conformes aux quantités et qualités demandées.
- Les PV de réception, les fiches de sorties du magasin sont conformes et disponibles au niveau du magasin.

3.13.3. MARCHE N°296/19/MF/DGCMP/EF RELATIF AU TRAVAUX DE REHABILITATION DES DEUX HOPITAUX NATIONAUX DE NIAMEY ET LAMORDE

✚ Généralités sur le déroulement de la mission :

L'audit s'est déroulé sur le site des travaux de réhabilitation de deux hôpitaux à leurs emplacements respectifs.

L'ensemble des travaux prévus dans ce marché ont été visités et les travaux sont exécutés à 100% des quantités demandées dans le marché.

✚ Pour le HNN il s'agit de la réhabilitation du tronçon routier de l'entrée de l'hôpital jusqu'au pavillon de la francophonie long de 240 ml comportant :

- La réparation des dégradations sur la chaussée;
- Le bitumage de la chaussée en BB de 6 cm (BB : Béton Bitumineux);
- Reprise des bordures dégradées
- Peinture à huile sur bordures.

✚ Pour le HNL il s'agit de :

- Travaux de raccordement sur façades à traiter (Raccordement des fissures, brossage et masticage);
- Construction des Guérites couverte à l'entrée du HNL;
- Reprise des bordures :
- Forme d'aire en béton pour les allées;
- Pavage des parkings extérieurs;
- Peintures sur différents blocs et menuiseries.

A l'issue des échanges avec le point focal, l'ensemble des bâtiments à réhabilités ont été visité et toutes les informations et documentations relatives au marché dont l'expert avait eu besoin ont été fournies.

Il ressort de cette visite que les travaux sont réalisés à 100% et que les réceptions ont été faites avec le comité chargé de la réception des travaux ainsi qu'avec les agents des services de HNN et HNL.

✚ Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :

- les travaux de construction des guérites sont satisfaisants ainsi la réalisation des peintures sur les bâtiments du HNL et leur menuiseries;
- le tronçon d'accès à HNL semble déjà dégradé à moins d'un an de sa réalisation;
- le pavage des parkings semble d'une qualité acceptable même si des améliorations auraient pu être apportées;
- les travaux de réhabilitation du tronçon de l'hôpital National de Niamey ne sont pas faits dans les réglés de l'art car des ondulations, des dégradations et des imperfections sont visibles sur la chaussée lors de la visite;
- les travaux de réalisation des bordures des voiries et leurs mises en peintures sont aussi réalisés à 100% avec une qualité moyenne.
- Les différents PV de Réception des travaux ont été disponibles lors de la visite.

✚ Conclusions, recommandations :

- Après la visite sur terrain de l'auditeur, les travaux de réhabilitation des deux hôpitaux sont exécuté et achevés dans le délai imparti;
- La principale recommandation est de garantir lors de réalisation des travaux de ce genre, un suivi et contrôle des toutes les phases d'exécution par des professionnels qualifiés et d'exiger un minimum du respect des règles de l'art.

✚ Quelques images des travaux ou des équipements :



Réhabilitation Hôpital National de Niamey



Réhabilitation Hôpital de Lamordé



Pavage Hôpital de Lamordé



Réhabilitation Hôpital de Lamordé - Peinture



Dégradation sur chaussée HNN



Absence du revêtement entré HNL

3.13.4. MARCHE N°466/19/MF/DGCMP/EF RELATIF AU TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN LOCAL DEVANT ABRITER L'APPAREIL D'IMAGERIE A RAISONNANCE MAGNETIQUE A L'HOPITAL GENERAL DE REFERENCE DE NIAMEY;

Généralités sur le déroulement de la mission :

L'audit s'est déroulé sur le site des travaux de la construction d'un local devant abriter l'appareil à raisonance magnétique de l'hôpital général de référence de Niamey au sein du dit hôpital.

A l'issue des échanges avec le point focal, le bâtiment et l'ensemble de ses installations ont été visité et toutes les informations et documentations relatives au marché dont l'expert avait eu besoin ont été fournies (A l'exception des PV de suivi des travaux qui manquaient lors de la visite et jusqu'à la rédaction de ce rapport).

Une partie du bâtiment reste inachevée pour permettre la mise en place future de l'appareil IRM non encore livré;

Les installations attendent aussi la fourniture de l'appareil IRM (pour être achevés par les spécialistes).

Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :

- Les travaux de la construction d'un local devant abriter l'appareil à raisonance magnétique de l'hôpital général de référence de Niamey sont exécutés à environ 70% (Bâtiment principal et installations Techniques);
- Les spécifications techniques sur les composantes des travaux ne sont pas disponibles d'où l'insuffisance des informations pour pouvoir mieux apprécier la conformité au vu de la spécificité de ce bâtiment ;
- Le système de climatisation reste à auditer techniquement avant de confirmer sa conformité aux spécificités techniques précisées dans le marché.

Conclusions, recommandations :

- Après la visite sur terrain de l'auditeur, les travaux de construction d'un local devant abriter l'appareil à raisonance magnétique de l'hôpital général de référence de Niamey en cour d'exécution suivant un taux disparate en fonction des parties visitées (exécutés globalement à environ 70%).
- Le délai de réalisation de cet ouvrage est largement dépassé (dû au non fourniture de l'appareil IRM) car une partie du bâtiment reste inachevée pour permettre sa mise en place.
- Les installations techniques attendent aussi la fourniture de l'appareil IRM (pour être achevés par les spécialistes).

Quelques images des travaux ou des équipements :

3.14. Niger Telecom

3.14.1. MARCHÉ N° 0022/NIGER TELECOMS/DCF/2019 RELATIF A LA FOURNITURE DE DEUX TOYOTA HILUX D/C STANDAR 2019.

✚ Généralités sur le déroulement de la mission :

L'audit s'est déroulé au sein du garage central de la société NIGER TELECOMS sis en face de la place MONTEIL (Commissariat Central de Niamey).

Tous les véhicules livrés sont conformes aux quantités et aux spécifications demandées dans le document du marché mis à la disposition de l'auditeur.

A l'issue des échanges avec les points focaux, les véhicules ont été visités et les numéros de châssis vérifiés (voir les photos en annexe) et toutes les informations et détails dont l'expert avait eu besoin ont été fournies.

✚ Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :

La qualité est jugée très satisfaisante par les utilisateurs et confirmée par la documentation comme indiqué par les fiches techniques et conformité qualité de ces derniers.

L'audit s'est déroulé sur le site des livraisons et à l'issue des échanges avec le point focal, l'ensemble des détails dont l'expert avait eu besoin ont été fournis.

✚ Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :

La qualité est satisfaisante et confirmée

✚ Conclusions, recommandations :

Après la visite sur terrain de l'auditeur, les deux véhicules ont été fournis et d'une qualité très satisfaisante.

✚ Quelques images des véhicules ou des équipements :





3.15. Projet Régional d'Autonomisation des femmes et dividendes démographiques au sahel SWEDD

3.15.1. MARCHÉ N° 018/19/MP/PRAF/DD/UEP RELATIF A LA FOURNITURE ET L'INSTALLATION DES ÉQUIPEMENTS DE LABORATOIRE DE SANTÉ PUBLIQUE ET D'EXPERTISE.

✚ Généralités sur le déroulement de la mission :

L'audit s'est déroulé sur le site du Laboratoire LANSPEX sis à la zone industrielle de Niamey. Toutes les quantités livrées sont conformes aux quantités et aux spécifications demandées dans le document du marché mis à la disposition de l'auditeur.

A l'issue des échanges avec les points focaux, l'ensemble des installations et stocks présents sur les sites ont été visités (voir les photos en annexe) et toutes les informations et détails dont l'expert avait eu besoin ont été fournis.

✚ Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :

La qualité est jugée très satisfaisante par les utilisateurs et confirmée par la provenance Européenne comme indiqué par les fiches techniques et conformité qualité.

L'audit s'est déroulé sur le site des livraisons et à l'issue des échanges avec le point focal, l'ensemble des détails dont l'expert avait eu besoin ont été fournis.

✚ Conclusions, recommandations :

Après la visite sur terrain de l'auditeur, les équipements et installations du laboratoire de santé ont été fournis et d'une qualité très satisfaisante.

✚ Quelques images des véhicules ou des équipements :





3.16. Présidence de la République du Niger

3.16.1. MARCHE N°104/19/MF/DGCM/EF RELATIF A LA CONSTRUCTION DE L'IMMEUBLE PRÉSIDENTIELLE (ZONE I).

✚ Généralités sur le déroulement de la mission :

L'audit s'est déroulé sur le site des travaux de construction dans la zone I de la présidence la république du Niger. A l'issue des échanges avec le point focal, l'ensemble de l'installation a été visité avec tous les détails dont l'expert avait eu besoin.

✚ Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :

- Un retard dans la livraison des travaux (dû au retard de paiement de l'entreprise et à la pandémie dû au COVID 19);
- le taux d'avancement du Bâtiment Service est à 90% (cuisine, services connexes); Date début : Mars 2019;
- le taux d'avancement de la Salle de Banquet est 50%, Date début : Mais 2019;
- le taux d'avancement du Pavillon Présidentielle 10%; Date début : Septembre 2019.

✚ Conclusions, recommandations :

- Après la visite sur terrain de l'auditeur, les travaux de construction de l'immeuble présidentiel zone I est toujours en cour d'exécution suivant un taux disparate en fonction des parties visitées (Taux globale d'avancement des travaux **56,24%** pour un taux de paiement perçu de **41,56%**).
- le délai de réalisation a été prolongé de six (6) mois pour permettre à l'entreprise d'achever les travaux avant le 27 février 2021.

✚ Quelques images des travaux ou des équipements :



3.17. Ville de Niamey

3.17.1. MARCHE N°2019/001/P/DS/VN/CAB/DMP RELATIF AU TRAVAUX DE D'AMÉNAGEMENT, DE BITUMAGE ET DE RÉHABILITATION DE LA RUE KOMBO (3 327ml).

✚ Généralités sur le déroulement de la mission :

L'audit s'est déroulé sur le site des travaux du PK 0 au PK fin du projet avec arrêt et inspection des points critiques du tronçon. A l'issue des échanges avec le point focal, l'ensemble du tronçon ainsi les différents ouvrages et installations ont été visités avec tous les détails dont l'expert avait eu besoin.

✚ Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :

- Un retard dans la livraison des travaux (dû au retard du levé des réserves faites lors de la réception technique provisoire) ;
- le taux d'avancement des travaux est à 100% (hors réserves);
- travaux d'assainissement seront nécessaires pour garantir un bon fonctionnement et garantir une meilleure durée de vie du tronçon.

✚ Conclusions, recommandations :

- Après la visite sur terrain de l'auditeur, les travaux d'aménagement, bitumage et réhabilitation de la rue Kombo sont terminés et la réception provisoire et en attente de la levée des réserves.
- La qualité des travaux reste moyenne sur l'ensemble du tronçon et travaux d'assainissement seront nécessaires pour garantir un bon fonctionnement et une meilleure durée de vie du tronçon.

✚ Quelques images des travaux ou des équipements :

3.17.2. MARCHE N°002/2019/P/DS/VN/CAB/DMP RELATIF AU TRAVAUX DE RÉAMÉNAGEMENT DE L'AVENUE CHARLES DEGAULE (2 175 ML).

✚ Généralités sur le déroulement de la mission :

L'audit s'est déroulé sur le site des travaux du PK 0 au PK fin du projet avec arrêt et inspection des points critiques et ou particulier du tronçon. A l'issue des échanges avec le point focal, l'ensemble du tronçon ainsi que les différents ouvrages (Pavage des accotements) et installations (Panneaux de signalisation et aménagement accès) ont été visités avec tous les détails dont l'expert avait eu besoin.

✚ Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :

- Les travaux sont réalisés à 100% et conformes aux quantités du marché;
- Les travaux d'assainissement seront nécessaires pour garantir un bon fonctionnement et garantir une meilleure durée de vie du tronçon sur une bonne partie des points critiques (intersections et carrefour).

✚ Conclusions, recommandations :

- Après la visite sur terrain de l'auditeur, les travaux de réhabilitation de l'avenue Charles Degaulle sont réalisés à 100 % des quantités prévus dans le marché;
- La qualité des travaux est correcte et l'entreprise a réalisé d'autres travaux supplémentaires dans le cadre de sa participation à l'organisation de la conférence de l'UA2019.

✚ Quelques images des travaux ou des équipements :



PK-0 Début du Tronçon



Pavage des accotements et Espaces Pub.



Éclairage Public fonctionnel



Aménagement des Trottoirs

3.17.3. MARCHE N°025/2019/P/DS/VN/CAB/DMP RELATIF AU TRAVAUX DE RÉHABILITATION DE L'HOTEL DE VILLE DE NIAMEY.

✚ Généralités sur le déroulement de la mission :

L'audit s'est déroulé sur le site des travaux de construction dans les locaux de l'Hôtel de ville de Niamey ainsi que de ses bâtiments annexes.

A l'issue des échanges avec le point focal, l'ensemble des bâtiments à réhabilités ont été visité et toutes les informations et documentations relatives au marché dont l'expert avait eu besoin ont été fournies.

✚ Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :

- les travaux de réhabilitation de l'hôtel de ville sont exécutés à 100% (Bâtiment principal et services connexes).
- les travaux des peintures sur bordures des voiries sont aussi réalisés à 100%.
- Les différents PV de réception des travaux n'ont été disponibles lors de la visite et après plusieurs relances des points focaux.

✚ Conclusions, recommandations :

- Après la visite sur terrain de l'auditeur, les travaux de construction de l'immeuble présidentiel zone I est toujours en cour d'exécution suivant un taux disparate en fonction des parties visitées.
- le délai de réalisation a été prolongé de six (6) mois pour permettre à l'entreprise d'achever les travaux avant le 27 février 2021.

✚ Quelques images des travaux ou des équipements :



Réhabilitation Annexe - Hôtel de Ville Niamey



Réhabilitation Hôtel de Ville Niamey

3.18. L'Hôpital Général de Référence de Niamey (HGR)

3.18.1. MARCHE N°466/19/MF/DGCMP/EF RELATIF AU TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN LOCAL DEVANT ABRITER L'APPAREIL D'IMAGERIE A RAISONNANCE MAGNETIQUE A L'HOPITAL GENERAL DE REFERENCE DE NIAMEY

Généralités sur le déroulement de la mission :

- L'audit s'est déroulé sur le site des travaux de la construction d'un local devant abriter l'appareil à résonance magnétique de l'hôpital général de référence de Niamey au sein du dit hôpital.
- A l'issue des échanges avec le point focal, le bâtiment et l'ensemble de ses installations ont été visités et toutes les informations et documentations relatives au marché dont l'expert avait eu besoin ont été fournies (A l'exception des PV de suivi des travaux qui manquaient lors de la visite et jusqu'à la rédaction de ce rapport).
- Une partie du bâtiment reste inachevée pour permettre la mise en place future de l'appareil IRM non encore livré;
- Les installations attendent aussi la fourniture de l'appareil IRM (pour être achevés par les spécialistes).

Observations sur la qualité des travaux ou des équipements :

- les travaux de la construction d'un local devant abriter l'appareil à résonance magnétique de l'hôpital général de référence de Niamey sont exécutés à environ 70% (Bâtiment principal et installations Techniques);
- les spécifications techniques sur les composantes des travaux ne sont pas disponibles d'où l'insuffisance des informations pour pouvoir mieux apprécier la conformité au vu de la spécificité de ce bâtiment;
- le système de climatisation reste à auditer techniquement avant de confirmer sa conformité aux spécificités techniques précisées dans le marché.

Conclusions, recommandations :

- Après la visite sur terrain de l'auditeur, les travaux de construction d'un local devant abriter l'appareil à résonance magnétique de l'hôpital général de référence de Niamey en cours d'exécution suivent un taux disparate en fonction des parties visitées (exécutés globalement à environ 70%).
- le délai de réalisation de cet ouvrage est largement dépassé (dû à la non fourniture de l'appareil IRM) car une partie du bâtiment reste inachevée pour permettre sa mise en place.
- les installations techniques attendent aussi la fourniture de l'appareil IRM (pour être achevés par les spécialistes).

Quelques images des travaux ou des équipements :



Local d'IRM – Climatisation centrale



Entrée Principale Local (IRM)



Salle Appareil d'IRM



Rampe d'accès pour l'Appareil d'IRM

Travaux de Construction du LOCAL (IRM) – HGR Niamey



Climatisation Salle Machine




Sanitaires Patients

4. CONSTATS, RECOMMANDATIONS ET PLANS D'ACTION PAR AUTORITE CONTRACTANTE


Les constats et les recommandations indiqués ci-après constituent les spécificités résumées et identifiées pour chaque Autorité Contractante.

Tableau 14: Constats, recommandations et plans d'action pour chaque Autorité Contractante


4.1. Ministère de l'Équipement

| Points évoqués et mesures correctives | | Actions proposées | Echéance | Responsable |
|---|---|---|-------------------------|-----------------------|
|  En matière d'exécution des travaux | | | | |
| 1 | <ul style="list-style-type: none"> • Retard dans la livraison des équipements | <ul style="list-style-type: none"> ❖ Donner des délais raisonnables au prestataire au-delà desquels la pénalité de retard pourra être appliquée ; ❖ Prendre les dispositions nécessaires pour le paiement à temps de l'entreprise afin d'éviter toute suspension ou arrêt des travaux cause principale des retard de livraison de certains travaux ; ❖ Plus de suivi et contrôle des travaux tant dans les quantités que dans la qualité des travaux et ouvrages réalisés. | Pour les marchés futurs | DFM |
| 2 | <ul style="list-style-type: none"> • Absence de procès-verbal de livraison | <ul style="list-style-type: none"> ❖ Améliorer le système d'archivage des documents contractuels ❖ Veiller à la production des PV de validation des rapports de fin de mission | Immédiat | DFM |
| 3 | <ul style="list-style-type: none"> • Constatations de malfaçons sur les ouvrages | <ul style="list-style-type: none"> ❖ Veiller aux corrections des malfaçons constatées sur les ouvrages avant la réception définitive des travaux | Immédiat | Responsable technique |
| 4 | <ul style="list-style-type: none"> • Manque des paiements des certains prestataires par l'Etat dans le temps | <ul style="list-style-type: none"> ❖ Veiller au respect de paiement des prestataires pour permettre d'avoir les ouvrages et les équipements dans le délai. | Immédiat | DRFMOU RAF |


3.1. Dispositif National de Préventions et de Gestion des Crises Alimentaires (DNP-GCA)

| Points évoqués et mesures correctives | | Actions proposées | Echéance | Responsable |
|--|--|---|-------------------------|-------------|
|  En matière de livraison des fournitures | | | | |
| 1 | <ul style="list-style-type: none"> • Respect dans la livraison des équipements. | <ul style="list-style-type: none"> ❖ Donner des délais raisonnables aux prestataires au-delà desquels la pénalité de retard pourra être appliquée ; ❖ Continuer à faire respecter les entreprises le délai contractuel des travaux. | Pour les marchés futurs | DFM |


3.2. Direction Régionale de l'Hydraulique et de l'Assainissement de Zinder (DRHA Zinder)

| Points évoqués et mesures correctives | | Actions proposées | Echéance | Responsable |
|---|---|--|-------------------------|-----------------------|
|  En matière d'exécution des travaux | | | | |
| 1 | <ul style="list-style-type: none"> Retard dans la livraison des équipements. | <ul style="list-style-type: none"> Donner des délais raisonnables au prestataire au-delà desquels la pénalité de retard pourra être appliquée; | Pour les marchés futurs | DFM |
| 2 | <ul style="list-style-type: none"> Absence de procès-verbal de livraison | <ul style="list-style-type: none"> Améliorer le système d'archivage des documents contractuels Veiller à la production des PV de validation des rapports de fin de mission | Immédiat | DFM |
| 3 | <ul style="list-style-type: none"> Les malfaçons constatées sur les ouvrages | <ul style="list-style-type: none"> Veiller aux corrections de malfaçons constatées sur les ouvrages avant la réception définitive des travaux | immédiat | Responsable technique |


3.3. Ministère du Domaine, de l'Urbanisme et du Logement (MDUL)

| Points évoqués et mesures correctives | | Actions proposées | Echéance | Responsable |
|---|--|--|-------------------------|-----------------------|
|  En matière d'exécution des travaux | | | | |
| 1 | <ul style="list-style-type: none"> Retard dans la livraison des équipements | <ul style="list-style-type: none"> Donner des délais raisonnables au prestataire au-delà desquels la pénalité de retard pourra être appliquée; | Pour les marchés futurs | DFM |
| 2 | <ul style="list-style-type: none"> Absence de procès-verbal de livraison | <ul style="list-style-type: none"> Améliorer le système d'archivage des documents contractuels Veiller à la production des PV de validation des rapports de fin de mission | Immédiat | DFM |
| 3 | <ul style="list-style-type: none"> Des malfaçons constatées sur les ouvrages | <ul style="list-style-type: none"> Veiller aux corrections des malfaçons constatées sur les ouvrages avant la réception définitive des travaux | Immédiat | Responsable technique |
| 4 | <ul style="list-style-type: none"> Manque des paiements des certains prestataire par l'Etat dans le temps | <ul style="list-style-type: none"> Veiller au respect de paiement des prestataires pour permettre d'avoir les ouvrages et les équipements dans le délai. | Immédiat | DRFMOU RAF |


3.4. Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage

| Points évoqués et mesures correctives | | Actions proposées | Echéance | Responsable |
|---|---|---|-------------------------|-------------|
|  En matière d'exécution des travaux | | | | |
| 1 | • Retard dans la livraison des équipements. | ❖ Accorder des délais raisonnables au prestataire au-delà desquels la pénalité de retard pourra être appliquée. | Pour les marchés futurs | DFM |
| 2 | • Absence de procès-verbal de livraison | ❖ Améliorer le système d'archivage des documents contractuels ; ❖ Veiller à la production des PV de validation des rapports de fin de mission. | Immédiat | DFM |


3.5. Société Nigérienne d'Electricité (NIGELEC)

| Points évoqués et mesures correctives | | Actions proposées | Echéance | Responsable |
|---|---|---|-------------------------|-----------------------|
|  En matière d'exécution des travaux | | | | |
| 1 | • Retard dans la livraison des équipements | ❖ Donner des délais raisonnables au prestataire au-delà desquels la pénalité de retard pourra être appliquée | Pour les marchés futurs | DFM |
| 2 | • Absence de procès-verbal de livraison | ❖ Améliorer le système d'archivage des documents contractuels | Immédiat | DFM |
| 3 | • Les malfaçons constatées sur les ouvrages | ❖ Veiller aux corrections des malfaçons constatées sur les ouvrages avant la réception définitive des travaux | Immédiat | Responsable technique |
| 4 | | ❖ Prendre les dispositions nécessaires pour lancer les commandes à temps afin d'éviter certains surcoûts imputables au délais de livraison exigé et au transport. | Prochains marchés | NIGELEC |


3.6. Office National des Produits Vivriers du Niger (OPVN)

| Points évoqués et mesures correctives | | Actions proposées | Echéance | Responsable |
|--|--|---|-------------------------|-------------|
|  En matière de livraison des fournitures | | | | |
| 1 | <ul style="list-style-type: none"> • Respect dans la livraison des équipements. | <ul style="list-style-type: none"> ❖ Donner des délais raisonnables au prestataire au-delà desquels la pénalité de retard pourra être appliquée ; ❖ Continuer à faire respecter les entreprises le délai contractuel des travaux. | Pour les marchés futurs | DFM |


3.7. Programme de Renforcement de la Résilience à l'Insécurité Alimentaire et Nutritionnelle au Sahel (P2RS)

| Points évoqués et mesures correctives | | Actions proposées | Echéance | Responsable |
|---|---|---|-------------------------|-----------------------|
|  En matière d'exécution des travaux | | | | |
| 1 | <ul style="list-style-type: none"> • Retard dans la livraison des équipements. | <ul style="list-style-type: none"> ❖ Donner des délais raisonnables au prestataire au-delà desquels la pénalité de retard pourra être appliquée; | Pour les marchés futurs | DFM |
| 2 | <ul style="list-style-type: none"> • Les malfaçons constatées sur les ouvrages | <ul style="list-style-type: none"> ❖ Veiller aux corrections des malfaçons constatées sur les ouvrages avant la réception définitive des travaux | immédiat | Responsable technique |


3.8. Projet de Gestion des Risques et Catastrophes et de Développement Urbain (PGRC/DU)

| Points évoqués et mesures correctives | | Actions proposées | Echéance | Responsable |
|---|---|---|----------|-----------------------|
|  En matière d'exécution des travaux | | | | |
| 1 | <ul style="list-style-type: none"> • Absence des restant des documents techniques (géotechniques assurance chantier) | <ul style="list-style-type: none"> ❖ Améliorer le système d'archivage des documents contractuels | Immédiat | DFM |
| 2 | <ul style="list-style-type: none"> • Malfaçons constatés sur les ouvrages | <ul style="list-style-type: none"> ❖ Veiller aux corrections des malfaçons constatées sur les ouvrages avant la réception définitive des travaux | Immédiat | Responsable technique |


3.9. Projet de Développement des Compétences pour la croissance (PRODEC)

| Points évoqués et mesures correctives | | Actions proposées | Echéance | Responsable |
|---|--|--|-------------------------|-----------------------|
|  En matière d'exécution des travaux | | | | |
| 1 | Retard dans la livraison des équipements | ❖ Donner des délais raisonnables au prestataire au-delà desquels la pénalité de retard pourra être appliquée. | Pour les marchés futurs | DFM |
| 2 | Absence de procès-verbal de livraison | ❖ Améliorer le système d'archivage des documents contractuels ; ❖ Veiller à la production des PV de validation des rapports de fin de mission. | Immédiat | DFM |
| 3 | Malfaçons constatés sur les ouvrages | ❖ Veiller aux corrections de malfaçons constatées sur les ouvrages avant la réception définitive des travaux. | Immédiat | Responsable technique |
| 4 | Retard dans la livraison et qualité des fournitures. | ❖ Prendre les dispositions nécessaires pour le paiement à temps de l'entreprise afin d'éviter toute suspension ou arrêt des travaux cause principale des retard de livraison des fournitures; ❖ Mettre un accent particulier sur les spécifications techniques des fournitures et d'exiger les fiches techniques des matériels lors des livraisons afin de vérifier leurs conformités techniques avec ceux du marché. | Pour les marchés futurs | PRODEC |


3.10. Société de Patrimoine des Eaux du Niger (SPEN)

| Points évoqués et mesures correctives | | Actions proposées | Echéance | Responsable |
|---|---|---|-------------------------|-----------------------|
|  En matière d'exécution des travaux | | | | |
| 1 | <ul style="list-style-type: none"> • Retard dans la livraison des équipements ; • Respect des suivis de chantier. | <ul style="list-style-type: none"> ❖ Donner des délais raisonnables au prestataire au-delà desquels la pénalité de retard pourra être appliquée; ❖ Remplir le journal de chantier chaque jour sa permettra de comprendre les différentes aléas. | Pour les marchés futurs | DFM |
| 2 | <ul style="list-style-type: none"> • Malfaçons constatés sur les ouvrages | <ul style="list-style-type: none"> ❖ Veiller aux corrections des malfaçons constatées sur les ouvrages avant la réception définitive des travaux. | Immédiat | Responsable technique |


3.11. Projet Régional d'Appui au Pastoralisme au Sahel (PRAPS)

| Points évoqués et mesures correctives | | Actions proposées | Echéance | Responsable |
|---|--|---|-------------------------|-----------------------|
|  En matière d'exécution des travaux | | | | |
| 1 | <ul style="list-style-type: none"> • Retard dans la livraison des équipements | <ul style="list-style-type: none"> ❖ Donner des délais raisonnables au prestataire au-delà desquels la pénalité de retard pourra être appliquée. | Pour les marchés futurs | DFM |
| 2 | <ul style="list-style-type: none"> • Absence de procès-verbal de livraison | <ul style="list-style-type: none"> ❖ Améliorer le système d'archivage des documents contractuels. | Immédiat | DFM |
| 3 | <ul style="list-style-type: none"> • Existence de malfaçons sur les ouvrages | <ul style="list-style-type: none"> ❖ Veiller aux corrections de malfaçons constatées sur les ouvrages avant la réception définitive des travaux. | Immédiat | Responsable technique |




3.12. Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest

| Points évoqués et mesures correctives | | Actions proposées | Echéance | Responsable |
|---|--|-------------------|----------|-------------|
|  En matière d'exécution des travaux | | | | |
| 1 | | R A S | | |


3.13. Ministère de la Défense Nationale

| Points évoqués et mesures correctives | | Actions proposées | Echéance | Responsable |
|---|-----|---|----------|--|
|  En matière d'exécution des travaux | | | | |
| 1 | Mr. | <ul style="list-style-type: none"> Prendre les dispositions nécessaires pour le paiement à temps de l'entreprise afin d'éviter toute suspension ou arrêt des travaux cause principale des retard de livraison de certains travaux; Plus de suivi et contrôle des travaux tant dans les quantités que dans la qualité des travaux et ouvrages réalisés | Immédiat | <ul style="list-style-type: none"> Génie Militaire MDN |


3.14. Ministère de l'Enseignement Primaire

| Points évoqués et mesures correctives | | Actions proposées | Echéance | Responsable |
|---|--|--|-------------------|-------------|
|  En matière d'exécution des travaux | | | | |
| 1 | | <ul style="list-style-type: none">  Prendre des dispositions idoines pour la réception à temps des fournitures tout en association tous les responsables et structures concernés depuis le début du processus afin de partager l'information à tous les niveaux.  Inclure tous les aspects de prestation en associant les différents acteurs concernés de la conception à la réalisation des projets mais aussi et surtout les bénéficiaires et l'utilisateur final lors de toutes les phases du projet. | Prochains marchés | MEP |


3.15. Ministère de l'Intérieur de la Sécurité Publique et la Décentralisation

| Points évoqués et mesures correctives | | Actions proposées | Echéance | Responsable |
|---|--|-------------------|----------|-------------|
|  En matière d'exécution des travaux | | | | |
| 1 | | RAS | | |


3.16. Ministère de la Santé Publique

| Points évoqués et mesures correctives | | Actions proposées | Echéance | Responsable |
|---|--|---|----------|-------------|
|  En matière d'exécution des travaux | | | | |
| 1 | | <ul style="list-style-type: none"> Mettre en place un suivi et contrôle des travaux dans la phase de réalisation des travaux avec tous les moyens techniques de contrôle des travaux (Tant qualitativement que quantitativement) Veiller à la production des PV de de réception des travaux | Immédiat | MSP |

3.17. Niger Telecom

| Points évoqués et mesures correctives | | Actions proposées | Echéance | Responsable |
|---|--|-------------------|----------|-------------|
|  En matière d'exécution des travaux | | | | |
| 1 | | RAS | | |

3.18. Projet Régional d'Autonomisation des femmes et dividendes démographiques au sahel SWEDD

| Points évoqués et mesures correctives | | Actions proposées | Echéance | Responsable |
|---|--------------------------|--|-----------------|-------------|
|  En matière d'exécution des travaux | | | | |
| 1 | Retard dans la livraison | <ul style="list-style-type: none"> Prendre les dispositions nécessaires pour le paiement à temps de l'entreprise afin d'éviter toute suspension ou arrêt des travaux cause principale des retards de livraison de certains travaux; | Futures Marchés | PRAF/DD |

3.19. Présidence de la République du Niger

| Points évoqués et mesures correctives | | Actions proposées | Echéance | Responsable |
|---|--|--|----------|---|
| ✚ En matière d'exécution des travaux | | | | |
| 1 | | <ul style="list-style-type: none"> Prendre les dispositions nécessaires pour le paiement à temps de l'entreprise afin d'éviter toute suspension ou arrêt des travaux cause principale des retards de livraison de certains travaux; Plus de suivi et contrôle des travaux tant dans les quantités que dans la qualité des travaux et ouvrages réalisés | Immédiat | <ul style="list-style-type: none"> PRN /DRFM et DMP VNY |

3.20. Ville de Niamey

| Points évoqués et mesures correctives | | Actions proposées | Echéance | Responsable |
|---|--|---|----------|-------------|
| ✚ En matière d'exécution des travaux | | | | |
| 1 | | <ul style="list-style-type: none"> Mettre en place un suivi et contrôle des travaux dans la phase de réalisation des travaux avec tous les moyens techniques de contrôle des travaux (Tant qualitativement que quantitativement) Veiller à la production des PV de de réception des travaux | Immédiat | VNY |

3.21. Hôpital Général de Référence de Niamey (HGR)

| Points évoqués et mesures correctives | | Actions proposées | Echéance | Responsable |
|---|--|--|-------------------------|-------------|
| ✚ En matière d'exécution des travaux | | | | |
| 1 | Retard dans la livraison et qualité des fournitures. | <ul style="list-style-type: none"> ❖ Mettre un accent particulier sur les spécifications techniques des fournitures et d'exiger les fiches techniques des matériels lors des livraisons afin de vérifier leurs conformités techniques avec ceux du marché. ❖ Mettre en place un suivi et contrôle des travaux dans la phase de réalisation des travaux avec tous les moyens techniques de contrôle des travaux (Tant qualitativement que quantitativement) | Pour les marchés futurs | HGR |

ANNEXES

ANNEXE 1 : PLAN D'ACTION DE MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS

| CONSTATS | RECOMMANDATIONS | RESPONSABLE | ECHEANCE | FACTEURS DE RISQUE |
|---|--|------------------------------------|---|--|
| Carence de l'archivage des documents des marchés et notamment de pièces indispensables au suivi et au contrôle des contrats de travaux, fournitures et prestations intellectuelles. | Centralisation, gestion et archivage de la documentation : mettre en place un système de classement et d'archivage centralisé pour les documents relatifs aux marchés et contrats. | ARMP Autorités Contractantes | 2 ^{ème} trimestre exercice budgétaire 2021 | Non budgétisation de l'activité et disponibilité du manuel de classement à élaborer par l'ARMDS. |
| Mauvaise qualité de certains travaux exécutés. | Veiller à la qualité des travaux exécutés en mettant en place un système de contrôle et de suivi rigoureux. | Autorités Contractantes | Immédiat | Aucun |
| Longs délais de réalisation et non application des pénalités de retard dans la majorité des cas. | Faire appliquer les pénalités de retard conformément aux marchés si la responsabilité du titulaire est engagée. | Autorités Contractantes | Immédiat | Aucun |
| Absence de bureau d'études pour le suivi et le contrôle des marchés de travaux. | Faire superviser et contrôler l'exécution des travaux par un consultant ou un bureau de contrôle Exiger la production des rapports de suivi | Autorités Contractantes | Immédiat | Aucun |
| Manque d'entretien des ouvrages réalisés ou des équipements acquis. | Assurer l'entretien des équipements Prévoir dans le budget de fonctionnement des ressources suffisantes pour l'entretien des ouvrages réalisés ou des équipements acquis. | Autorités Contractantes | Exercice budgétaire 2021 | Non budgétisation de l'activité |
| Travaux situés dans les zones d'insécurité | Prendre des dispositions sécuritaires appropriées dans le cas des travaux en zones à risque sinon éviter d'y lancer des travaux | Autorités Contractantes | Immédiat | Aucun |
| Equipements acquis mais non utilisés et à l'abandon | S'assurer de l'utilité des équipements avant d'envisager leur acquisition | Autorités Contractantes | Immédiat | Aucun |

| CONSTATS | RECOMMANDATIONS | RESPONSABLE | ECHEANCE | FACTEURS DE RISQUE |
|--|--|-------------------------|------------------------|--------------------|
| Retard d'exécution dû aux difficultés d'obtention de l'arrêté d'exonération | Associer les services des impôts au démarrage des projets pour anticiper sur les questions d'exonération. | Autorités Contractantes | Immédiat | Aucun |
| Suspension de travaux due à la non prise en compte en amont des questions d'impact environnemental et social | Réaliser une étude d'impact environnemental et social des travaux dans la phase d'avant-projet et mettre en œuvre le plan de gestion environnementale et sociale correspondant durant leur exécution ; | Autorités Contractantes | Exercices 2021 2022 | Aucun |

ANNEXE 2 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

| NOM & PRENOMS | ORGANISME | FONCTION |
|-----------------------------------|--|---------------------------------------|
| | DIRECTION REGIONALE DE L'EQUIPEMENT | DIRECTEUR REGIONAL DE L'EQUIPEMENT |
| M. Zibo Garba | MINISTERE DE L'EQUIPEMENT | DMP |
| Mr. Bachir Abba | MINISTERE DE L'EQUIPEMENT | DGGT |
| Mr. Yayé Bilan | MINISTERE DE L'EQUIPEMENT | COORDINATEUR DU PROJET |
| Mr. Zibo | MINISTERE DE L'EQUIPEMENT | DMP |
| M. Katchalla | MINISTERE DE L'EQUIPEMENT | DIV. DMP |
| Mr. Ousmane | SOGEA-SATOM | CHEF DES CHARTIER TRX. |
| Mr. Guirate Saber | MISSION DE CONTROLE | CMDC |
| TASSIOU GALADIMA | DIRECTION REGIONALE DE L'HYDRAULIQUE DE ZINDER | DIVISION DE L'HYDRAULIQUE VILLAGEOISE |
| Monsieur AGI | ARMP/ZINDER | SECRETAIRE REGIONAL |
| OUMAROU BOUBACAR | DIRECTION REGIONALE DE L'URBANISME DE ZINDER | DIRECTEUR REGIONALE DE L'URBANISME |
| ALI OUMAROU BOUBACAR | DIRECTION REGIONAL DE L'URBANISME DE TILLABERY | DIRECTEUR REGIONNALE DE L'URBANISME |
| MONSIEUR AGI | ARMP/ZINDER | SECRETAIRE REGIONAL |
| ISSAKA SOUMANA ZAKARI YAOU SEYDOU | MINISTERE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ELEVAGE - DIRECTION REGIONALE DE TILLABERY | DIRECTEUR REGIONAL |
| Monsieur AGI | ARMP/ZINDER | SECRETAIRE REGIONAL |
| M. YAOU GAGÉRÉ | SOCIETE NIGERIENNE D'ELECTRICITE | DMP |
| | DIRECTION REGIONALE - NIGELEC DOSSO | DIRECTEUR REGIONAL |
| M. ROUGA | SOCIETE NIGERIENNE D'ELECTRICITE | RESPONSABLE DU SITE |
| MME ADAMOU RABIE | OPVN | DMP |
| MME ISMAEL ZARA ALI CHAIBOU | OPVN | Directrice Garage |
| M. AKILOU HASSANE | OPVN | Chef Service Logistique |

| NOM & PRENOMS | ORGANISME | FONCTION |
|--------------------------------|------------------------|---|
| M. ANZA | OPVN | Directrice Garage |
| M. ANZA | OPVN | Chef Service Gestion des stocks |
| RABI ADAMOU | OPVN | Chef Service Marchés Publics Représentation de l'OPVN DOSSO Représentation de l'OPVN ZINDER |
| AWAL ISSOUFOU | P2RS | Responsable technique |
| Monsieur AGI | ARMP/ZINDER | SECRETAIRE REGIONAL |
| ABDALLAH MAHAMADOU | PGRC / DU | CHARGE DES INFRASTRUCTURES |
| M. NASSIROU | PRODEC | RAF |
| M. AGI | ARMP / ZINDER | SECRETAIRE REGIONAL |
| MME IBRAHIM HADIZA | PRODEC | DMP |
| M. ACHIROU | CMCAN | RESPONSABLE DES ATELIERS CHEF DES TRAVAUX |
| M. KONATE | CEH-SIDI | CHEF DE MISSION / SPEN |
| MAHAMANE ELHAGI MOUSSA | PRAPS | RESPONSABLE TECHNIQUE |
| Monsieur AGI | ARMP/ZINDER | SECRETAIRE REGIONAL |
| Mr. Maman | PPAO | RAF |
| Col. Maj. ALIO MOUSSA | MDN/DMP | DMP |
| Col. Mai Dadji | MDN/DCMAT | DGCMAT |
| Cap. Johnson | GENDARMERIE NATIONALE. | Div. Auto & Mat. |
| Mr. Abdoul Salam Magagi | MEP | DMP |
| Mr. Malam Moutari Magagi | MEP | DRFM |
| Mr. Ali | MEP | Chef Service Logistique et Matériels |
| Mr. Laouali Souley | MEP | |
| Mr. Marafa | MEP | Dir. Promotion de l'informatique/Resp. Serveurs & Base des Données |
| Mr. Boubacar | MISP/D | DMP |
| Mr. Illa Yacouba | MISP/D | Responsable Matériels et Equipement |
| Lt. Col. Salha Mahamane Moussa | GNN | Div. Auto & Engins Blindés |
| Ag. Chef Abdoulaye Mamane | GNN | Div. Auto & Engins Blindés |
| Mr. Toudou | Police Nationale | |
| Mr. Mourtala | NIGER TELECOMS | DMP |
| Mr. SANOUSI | PRAF/DD | DMP |

| NOM & PRENOMS | ORGANISME | FONCTION |
|---------------------------|------------------|--|
| Mr. Ali Elh. Saley | LANSPEX | Responsable Qualité Matériels et Equipement |
| Mr. Galio Goumour | PRN | DMP |
| Mr. Maman Noura Aboubacar | Entreprise | Intermédiaire / Interprete & Ingénieur Travaux de l'entreprise |
| Mr. Adamou | VNY | DMP |
| Mr. Korgom | VNY | Directeur des voiries |
| M. ABDOUL Kader | HGR | DMP |
| MR. AMADOU DJIBO | HGR | Responsable Infrastructure & Equipements |